

# RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO

2025

**SER**  
SEMPRE  
**TCE**





**TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO**  
**RIO GRANDE DO NORTE**

# **RELATÓRIO ANUAL DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL (PLS) TCE/RN 2025**



## **VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como indispensável ao fortalecimento da cidadania, além de ser uma instituição de referência no controle externo.

# SUMÁRIO

## 1. APRESENTAÇÃO

## 2. LEGENDA DO STATUS DO RELATÓRIO

## 3. EIXO: USO EFICIENTE DE INSUMOS, MATERIAIS E SERVIÇOS

TEMA – Papel para impressão e outros usos administrativos

TEMA – Copos descartáveis

TEMA – Água envasada

TEMA – Papel toalha

TEMA – Impressão de documentos

## 4. EIXO: ENERGIA ELÉTRICA

## 5. EIXO: ÁGUA E GESTÃO DO ESGOTAMENTO SANITÁRIO

## 6. EIXO: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS

## 7. EIXO: QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO, COMUNICAÇÃO, CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

TEMA – Qualidade de vida no trabalho

TEMA – Capacitação e sensibilização para a sustentabilidade

## 8. EIXO: EQUIDADE, DIVERSIDADE E CIDADANIA

## 9. EIXO: OBRAS CIVIS DE CONSTRUÇÃO E REFORMA PREDIAIS

## 10. EIXO: GESTÃO DA FROTA VEICULAR

## 11. EIXO: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS

## 12. EIXO: GESTÃO DE RESÍDUOS

TEMA – Gestão de resíduos sólidos

TEMA – Gestão de obsolescência patrimonial

## 13. EIXO: AUDITORIA AMBIENTAL

## 14. CONSIDERAÇÕES FINAIS



# APRESENTAÇÃO

## Monitoramento



O monitoramento, a avaliação e a revisão do PLS são de competência do Comitê Gestor Permanente do Plano de Logística Sustentável-CLS, instituído pela Portaria nº 235/2018-GP/TCE. As medições de indicadores, metas e ações serão realizadas periodicamente, conforme critérios estabelecidos nos planos de ação de cada tema.

## Avaliação e Revisão



O plano será avaliado periodicamente por meio de relatórios executivos de controle e reuniões técnicas com representantes das unidades gestoras, a fim de analisar o progresso das ações e a efetividade dos objetivos planejados para adoção de práticas sustentáveis no órgão. Para o Relatório Anual de Acompanhamento do PLS foram coletados dados comparativos entre o ano de 2024 e o ano de 2025.

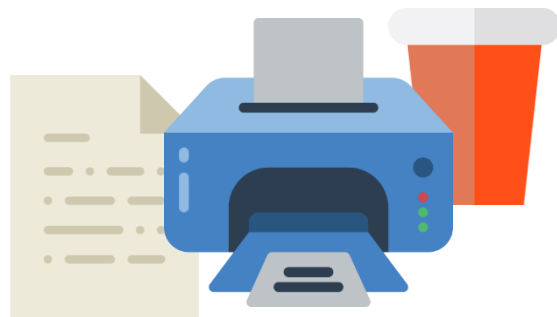
## Divulgação dos Resultados



Serão elaborados relatórios e gráficos de desempenho dos indicadores, demonstrando, sempre que possível, a evolução da linha de base. Os resultados serão publicados no site do TCE/RN.

## LEGENDA DO STATUS DO RELATÓRIO

| STATUS                                                                            | DESCRIÇÃO         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|  | META ATINGIDA     |
|  | MONITORAMENTO     |
|  | META NÃO ATINGIDA |
|  | EXECUÇÃO FUTURA   |



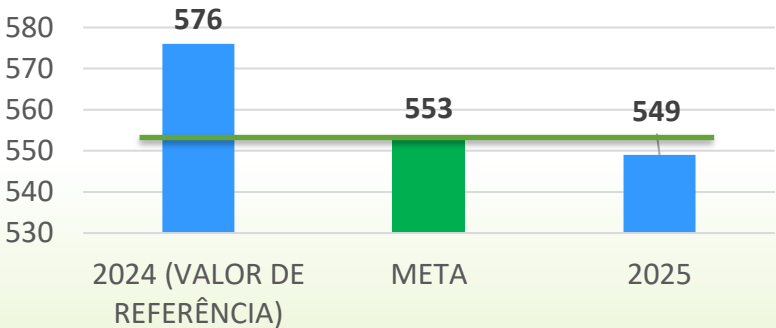
**EIXO: USO EFICIENTE DE INSUMOS,  
MATERIAIS E SERVIÇOS**



# PAPEL PARA IMPRESSÃO E OUTROS USOS ADMINISTRATIVOS

| INDICADOR A | Consumo de papel                       |              |              |              |               |
|-------------|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| META        | Redução de 10% até o exercício de 2028 |              |              |              |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                         | 2025<br>(4%) | 2026<br>(6%) | 2027<br>(8%) | 2028<br>(10%) |
| RESMAS      | 576                                    | 553          | 542          | 530          | 519           |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025     |
|-------------------------------------------|-------|----------|
| META (RESMAS)                             | 576   | 553 (4%) |
| RESPONSÁVEL                               | ALMOX | ALMOX    |



**DESEMPENHO**

**META  
ATINGIDA**

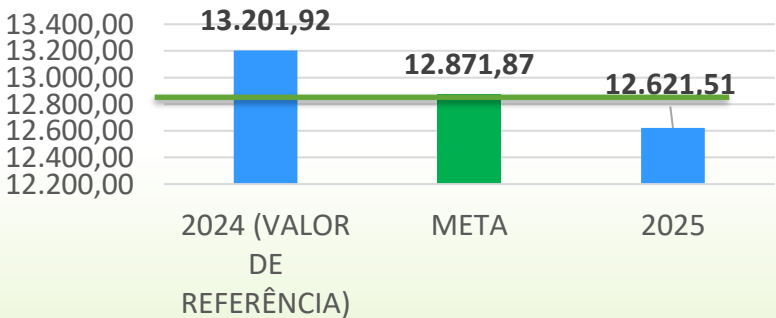
**Consumo de 0,7% abaixo da meta**



# PAPEL PARA IMPRESSÃO E OUTROS USOS ADMINISTRATIVOS

| INDICADOR B | Gasto com papel                        |              |              |              |               |
|-------------|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| META        | Redução de 10% até o exercício de 2028 |              |              |              |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                         | 2025<br>(4%) | 2026<br>(6%) | 2027<br>(8%) | 2028<br>(10%) |
| R\$         | 13.201,92                              | 12.673,84    | 12.409,80    | 12.145,77    | 11.881,73     |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024      | 2025      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| META (R\$)                                | 13.201,92 | 12.673,84 |
| RESPONSÁVEL                               | ALMOX     | ALMOX     |



## DESEMPENHO



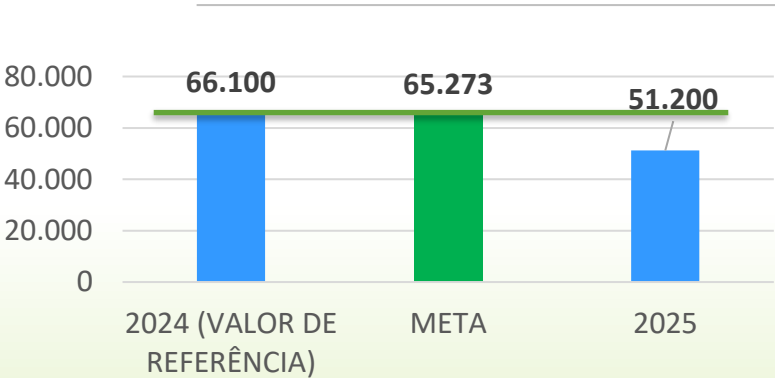
Valor gasto foi de 1,95% abaixo da meta



# COPOS DESCARTÁVEIS

| INDICADOR A | Consumo de copos plásticos descartáveis                                                |                 |                |                 |              |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
| META        | Redução de 5% no consumo total de copos plásticos descartáveis até o exercício de 2028 |                 |                |                 |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                         | 2025<br>(1,25%) | 2026<br>(2,5%) | 2027<br>(3,75%) | 2028<br>(5%) |
| UNID        | 66.100                                                                                 | 65.273          | 64.447         | 63.621          | 62.795       |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024   | 2025   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| META (UNID)                            | 66.100 | 65.273 |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX  | ALMOX  |



DESEMPENHO

META ATINGIDA

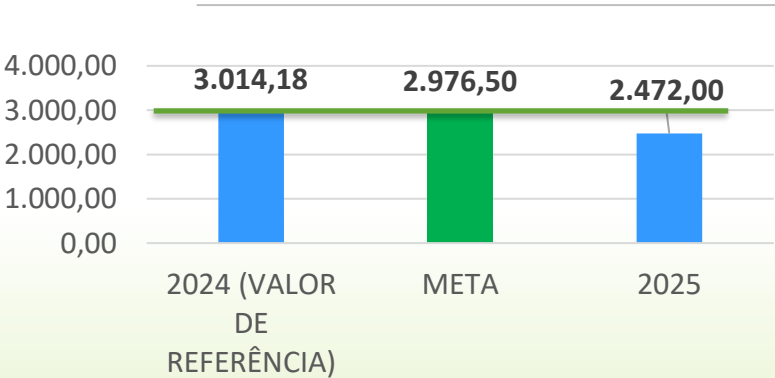
Consumo de 21,56% abaixo da meta



# COPOS DESCARTÁVEIS

| INDICADOR B | Gasto com copos plásticos descartáveis                                               |                 |                |                 |              |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
| META        | Redução de 5% no gasto total de copos plásticos descartáveis até o exercício de 2028 |                 |                |                 |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                       | 2025<br>(1,25%) | 2026<br>(2,5%) | 2027<br>(3,75%) | 2028<br>(5%) |
| R\$         | 3.014,18                                                                             | 2.976,50        | 2.938,83       | 2.901,15        | 2.863,47     |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024     | 2025     |
|----------------------------------------|----------|----------|
| META (R\$)                             | 3.014,18 | 2.976,50 |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX    | ALMOX    |



DESEMPENHO

META ATINGIDA

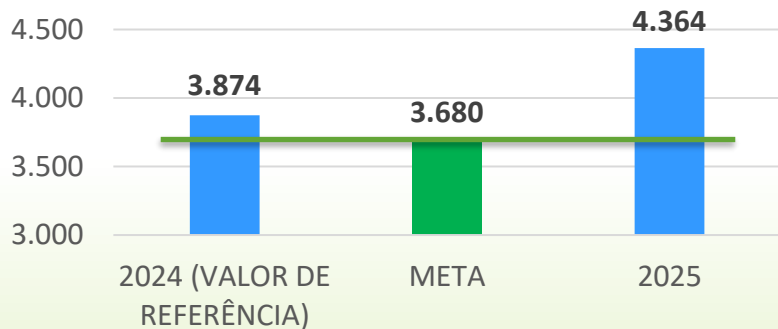
Valor gasto foi de 16,95% abaixo da meta



# ÁGUA ENVASADA

| INDICADOR A | Consumo de garrações de água de 20 L                                                                |              |               |               |               |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| META        | Reduzir em 20% o consumo de água envasada em embalagens retornáveis de 20 L até o exercício de 2028 |              |               |               |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                      | 2025<br>(5%) | 2026<br>(10%) | 2027<br>(15%) | 2028<br>(20%) |
| UNID        | 3.874                                                                                               | 3.680        | 3.487         | 3.293         | 3.099         |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------------|-------|-------|
| META (UNID)                               | 3.874 | 4.364 |
| RESPONSÁVEL                               | CI    | CI    |



## DESEMPENHO

**META NÃO  
ATINGIDA**



Consumo de 18,59% acima da meta



# ÁGUA ENVASADA

| INDICADOR B | Gasto com garraões de 20 L                                                                          |              |               |               |               |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| META        | Reduzir em 20% o consumo de água envasada em embalagens retornáveis de 20 L até o exercício de 2028 |              |               |               |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                      | 2025<br>(5%) | 2026<br>(10%) | 2027<br>(15%) | 2028<br>(20%) |
| R\$         | 21.307,00                                                                                           | 20.774,33    | 20.241,65     | 19.708,98     | 19.176,30     |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024      | 2025      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| META (UNID)                               | 21.307,00 | 24.002,00 |
| RESPONSÁVEL                               | CI        | CI        |



## DESEMPENHO

**META NÃO  
ATINGIDA**



**Consumo de 15,54% acima da meta**



# ÁGUA ENVASADA

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

No exercício avaliado, verificou-se que o percentual de redução do consumo de água envasada em embalagens retornáveis de 20 litros ficou **abaixo da meta estabelecida** no Plano de Logística Sustentável. A análise dos dados indica que a manutenção do padrão de consumo está relacionada, principalmente, à ausência de alternativa estrutural suficiente para substituição parcial do uso de garrações.

Diante desse cenário, define-se como ação estratégica prioritária a instalação gradual de filtros purificadores de água certificados nos andares da instituição.

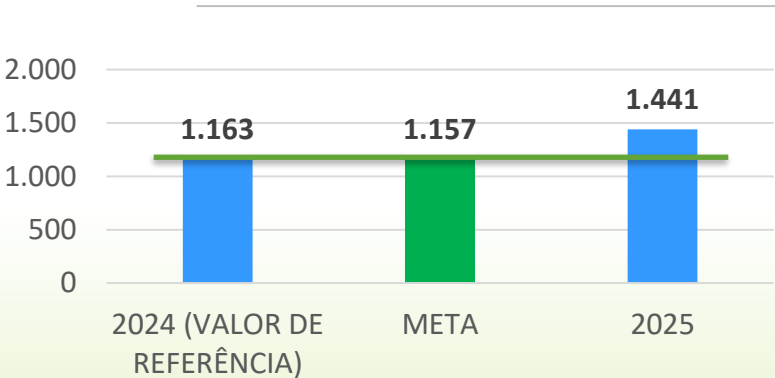
A implementação da medida deverá ser precedida de avaliação técnica da qualidade da água fornecida pela concessionária local, dimensionamento da demanda por andar e análise de viabilidade orçamentária, passando a compor o plano de ação do exercício subsequente.



# PAPEL TOALHA

| INDICADOR A | Consumo de papel toalha                                                          |             |           |             |           |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| META        | Redução de 2% no consumo total de papel toalha plásticos até o exercício de 2028 |             |           |             |           |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                      | 2025 (0,5%) | 2026 (1%) | 2027 (1,5%) | 2028 (2%) |
| PACOTES     | 1.163                                                                            | 1.1457      | 1.151     | 1.146       | 1.140     |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| META (PACOTES)                         | 1.163 | 1.157 |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX | ALMOX |



DESEMPENHO

META NÃO ATINGIDA

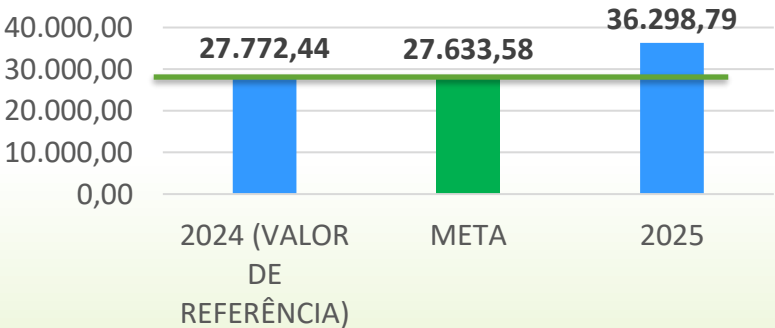
Consumo de 24,55% acima da meta



# PAPEL TOALHA

| INDICADOR B | Gasto com papel toalha                                               |                |              |                |              |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| META        | Redução de 2% no gasto total de papel toalha até o exercício de 2028 |                |              |                |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                       | 2025<br>(0,5%) | 2026<br>(1%) | 2027<br>(1,5%) | 2028<br>(2%) |
| R\$         | 27.772,44                                                            | 27.633,44      | 27.494,72    | 27.355,85      | 27.216,99    |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024      | 2025      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| META (R\$)                             | 27.772,44 | 27.633,58 |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX     | ALMOX     |



DESEMPENHO

META NÃO ATINGIDA

X

Gasto de 31,36% acima da meta



# PAPEL TOALHA

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

No exercício de 2025, verificou-se aumento no consumo de papel toalha em relação ao ano-base de 2024, configurando **meta não atingida** no período avaliado. O aumento pode estar associado ausência de ações estruturais mais efetivas de controle e racionalização.

Recomenda-se o reforço de campanhas de conscientização, avaliação de dispositivos dosadores e revisão dos procedimentos de reposição, visando alinhar o consumo às metas estabelecidas no PLS nos exercícios subsequentes.

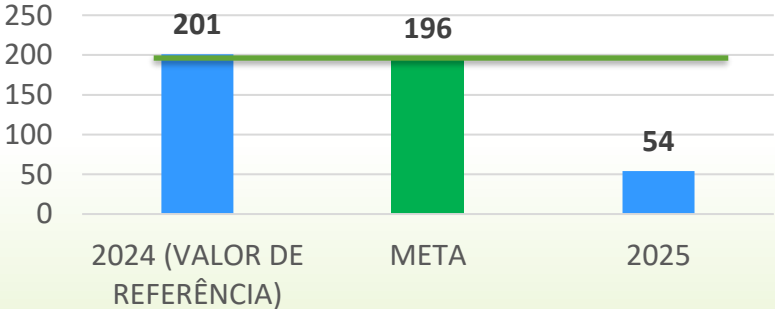
Adicionalmente, sugere-se a realização de estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental para substituição gradual do uso de papel toalha por secadores elétricos de mãos, especialmente em sanitários de maior circulação, como medida estruturante de redução de resíduos, otimização de custos operacionais no médio e longo prazo e diminuição dos impactos ambientais associados ao consumo de insumos descartáveis.



# IMPRESSÃO DE DOCUMENTOS

| INDICADOR A | Quantidade de suprimento de impressão (Toner)                              |                |              |                |               |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Redução de 10% no total de suprimento de impressão até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                             | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| UNID        | 201                                                                        | 196            | 191          | 186            | 181           |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| META (UNID)                            | 201   | 196   |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX | ALMOX |



## DESEMPENHO



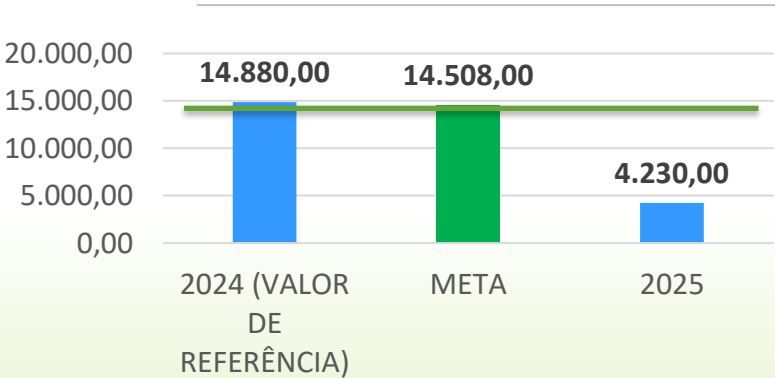
Consumo de 72,45% abaixo da meta



# IMPRESSÃO DE DOCUMENTOS

| INDICADOR B | Gasto com suprimento de impressão (Toner)                                        |                |              |                |               |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Redução de 10% no gasto total de suprimento de impressão até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                   | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| R\$         | 14.880,00                                                                        | 14.508,00      | 14.136,00    | 13.764,00      | 13.392,00     |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024      | 2025      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| META (R\$)                             | 14.880,00 | 14.508,00 |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX     | ALMOX     |



DESEMPENHO

META ATINGIDA

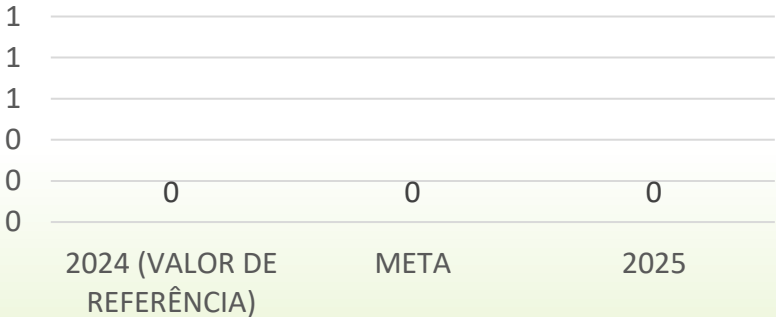
Consumo de 70,84% abaixo da meta



# IMPRESSÃO DE DOCUMENTOS

| INDICADOR C | Quantidade de impressões                                     |
|-------------|--------------------------------------------------------------|
| META        | Reduzir em 10% o total de impressões até o exercício de 2028 |
| RESPONSÁVEL | ALMOX                                                        |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| META (UNID)                            |       |       |
| RESPONSÁVEL                            | ALMOX | ALMOX |



DESEMPENHO

**EXECUÇÃO FUTURA**



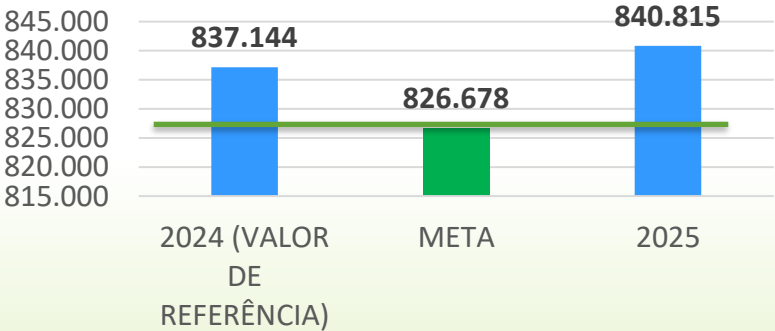
**EIXO: ENERGIA ELÉTRICA**



# ENERGIA ELÉTRICA

| INDICADOR A | Consumo de energia elétrica                                         |                 |                |                 |              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
| META        | Reduzir em 5% o consumo de energia elétrica até o exercício de 2028 |                 |                |                 |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                      | 2025<br>(1,25%) | 2026<br>(2,5%) | 2027<br>(3,75%) | 2028<br>(5%) |
| kWh         | 837.143,73                                                          | 826.678,43      | 816.213,14     | 805.747,83      | 795.286,53   |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024       | 2025       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| META (kWh)                             | 837.143,73 | 840.814,80 |
| RESPONSÁVEL                            | CI         | CI         |



**DESEMPENHO**

**META NÃO ATINGIDA**

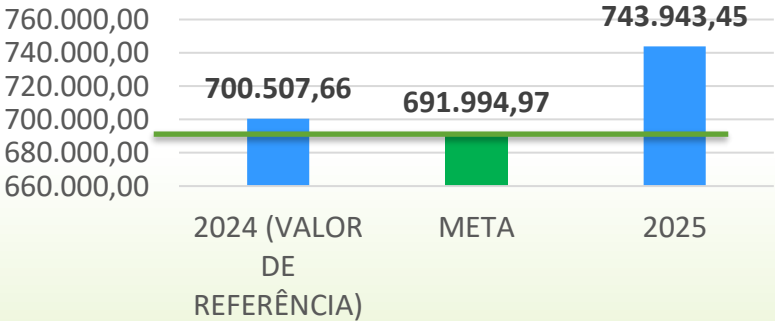
Consumo de 1,71% acima da meta



# ENERGIA ELÉTRICA

| INDICADOR B | Gasto com energia elétrica                                        |                 |                |                 |              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
| META        | Reduzir em 5% o gasto de energia elétrica até o exercício de 2028 |                 |                |                 |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                    | 2025<br>(1,25%) | 2026<br>(2,5%) | 2027<br>(3,75%) | 2028<br>(5%) |
| R\$         | 700.507,66                                                        | 691.751,31      | 682.994,97     | 674.238,61      | 665.482,26   |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024       | 2025               |
|----------------------------------------|------------|--------------------|
| META (kWh)                             | 700.507,66 | 691.994,97 (1,25%) |
| RESPONSÁVEL                            | CI         | CI                 |



## DESEMPENHO

**META NÃO  
ATINGIDA**



Gasto de 7,51% acima da meta



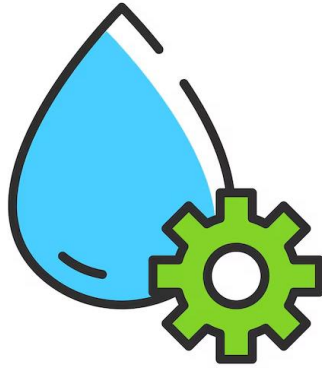
# ENERGIA ELÉTRICA

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

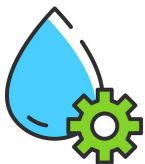
O consumo efetivamente apurado em 2025 foi de 840.814,80 kWh, superando tanto a meta estabelecida quanto o valor do ano-base. O resultado representa acréscimo aproximado de 0,44% em relação a 2024, caracterizando o **não atingimento da meta** no período avaliado.

No que se refere à execução financeira, o gasto efetivo no exercício de 2025 alcançou R\$ 743.943,45, evidenciando aumento significativo em relação ao ano-base e à meta estipulada. O desempenho financeiro foi impactado tanto pelo crescimento do consumo quanto por possíveis reajustes tarifários no período.

Diante do cenário, vamos Intensificar campanhas internas de uso consciente, com foco em iluminação, equipamentos em stand-by e uso racional de elevadores e estudar viabilidade de geração de energia solar, inclusive por modelo de compensação ou assinatura.



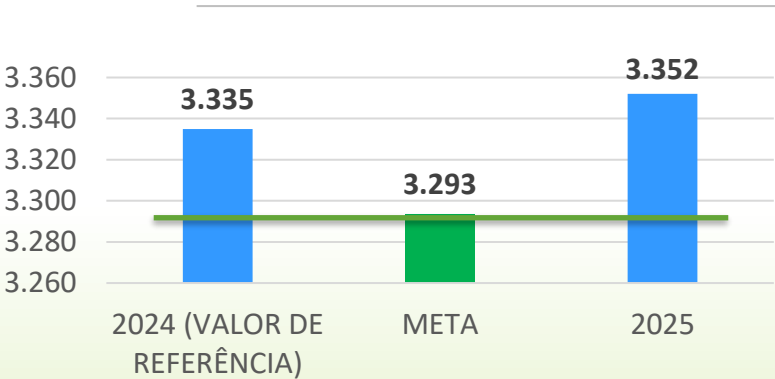
**EIXO: ÁGUA E GESTÃO  
DO ESGOTAMENTO SANITÁRIO**



# ÁGUA E GESTÃO DO ESGOTAMENTO SANITÁRIO

| INDICADOR A | Consumo de água                                         |              |             |              |           |
|-------------|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|
| META        | Reduzir em 5% o consumo de água até o exercício de 2028 |              |             |              |           |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                             | 2025 (1,25%) | 2026 (2,5%) | 2027 (3,75%) | 2028 (5%) |
| m³          | 3.335                                                   | 3.293,31     | 3.251,63    | 3.209,94     | 3.168,25  |

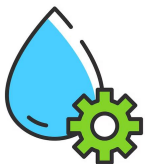
| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024  | 2025     |
|----------------------------------------|-------|----------|
| META (m³)                              | 3.335 | 3.293,31 |
| RESPONSÁVEL                            | CI    | CI       |



DESEMPENHO

META NÃO ATINGIDA

Gasto de 1,79% acima da meta



# ÁGUA E GESTÃO DO ESGOTAMENTO SANITÁRIO

| INDICADOR B | Gasto com água                                         |                 |                |                 |              |
|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
| META        | Reduzir em 5% o gasto com água até o exercício de 2028 |                 |                |                 |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                         | 2025<br>(1,25%) | 2026<br>(2,5%) | 2027<br>(3,75%) | 2028<br>(5%) |
| R\$         | 69.074,80                                              | 68.211,37       | 67.347,93      | 66.484,70       | 65.621,06    |

| RESULTADO<br>PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO<br>PLS) | 2024      | 2025      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| META (R\$)                                      | 69.074,80 | 68.211,36 |
| RESPONSÁVEL                                     | CI        | CI        |

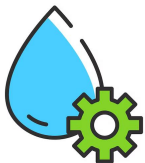


DESEMPENHO

**META NÃO  
ATINGIDA**



**Gasto de 11,08% acima da meta**



# ÁGUA E GESTÃO DO ESGOTAMENTO SANITÁRIO

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

No exercício de 2025, os resultados relacionados ao consumo e ao gasto com água não atingiram a meta prevista no Plano de Logística Sustentável. A meta estabelecia uma redução gradual de 5% até 2028, tendo como referência o consumo de 3.335 m<sup>3</sup> registrado em 2024. Para 2025, a projeção indicava um limite de 3.293,31 m<sup>3</sup>, correspondente a uma redução inicial de 1,25%. No entanto, o consumo apurado foi de 3.352 m<sup>3</sup>, valor superior tanto à meta quanto ao registrado no ano-base.

Esse aumento no consumo impactou diretamente o gasto financeiro do período. O resultado pode estar relacionado à maior utilização das instalações, ao aumento das atividades presenciais ou mesmo à ocorrência de desperdícios não identificados ao longo do exercício.

Diante desse cenário, torna-se importante adotar medidas que contribuam para a redução efetiva do consumo. Entre as ações recomendadas estão a realização de vistorias técnicas para identificar possíveis vazamentos, a instalação de equipamentos economizadores, como torneiras com temporizador, arejadores e descargas de duplo acionamento, e o reforço de campanhas internas de conscientização sobre o uso racional da água. Também se recomenda o acompanhamento mensal dos indicadores, permitindo monitoramento mais próximo e correções ao longo do ano.



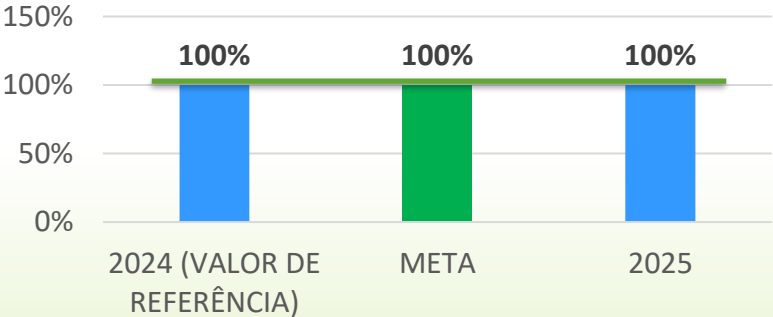
## **EIXO: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS**



# AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS

| INDICADOR A | Percentual de aquisições e contratações sustentáveis sobre a totalidade                                                                 |      |      |      |      |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter em 100% o percentual de aquisições e contratações realizadas a inclusão de critérios de sustentabilidade até o exercício de 2028 |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                                                                             | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| %           | 100                                                                                                                                     | 100  | 100  | 100  | 100  |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------|------|------|
| META (%)                               | 100  | 100  |
| RESPONSÁVEL                            | SEAD | SEAD |



DESEMPENHO

META ATINGIDA



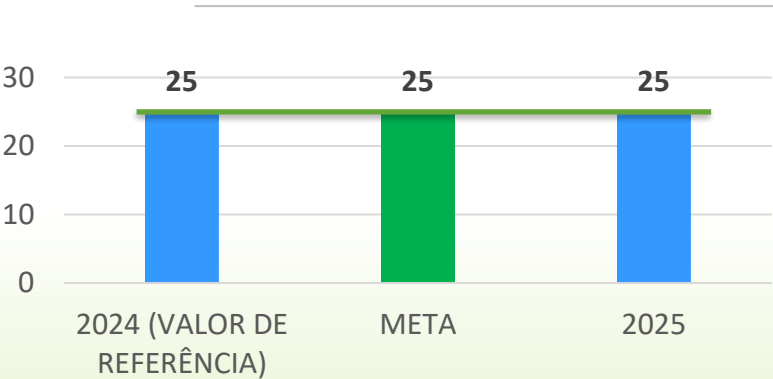
**EIXO: QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO,  
COMUNICAÇÃO, CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO  
PARA A SUSTENTABILIDADE**



# QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

| INDICADOR A | Quantidade de ações de qualidade de vida                                                                                                     |                |              |                |               |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de ações de qualidade de vida no trabalho, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                                                               | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| UNID        | 25                                                                                                                                           | 25             | 26           | 26             | 27            |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024       | 2025       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| META (UNID)                            | 25         | 25         |
| RESPONSÁVEL                            | CDF/NSAÚDE | CDF/NSAÚDE |



DESEMPENHO

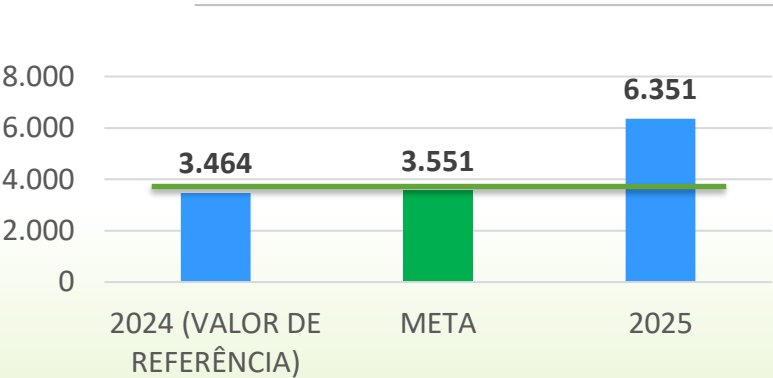
META ATINGIDA



# QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

| INDICADOR B | Participação em ações de qualidade de vida                                                                                                     |                |              |                |               |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Aumentar em 10% a participação em ações de qualidade de vida no trabalho, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                                                                 | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| UNID        | 3.464                                                                                                                                          | 3.551          | 3.638        | 3.724          | 3.811         |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024       | 2025       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| META (UNID)                            | 3.464      | 3.551      |
| RESPONSÁVEL                            | CDF/NSAÚDE | CDF/NSAÚDE |



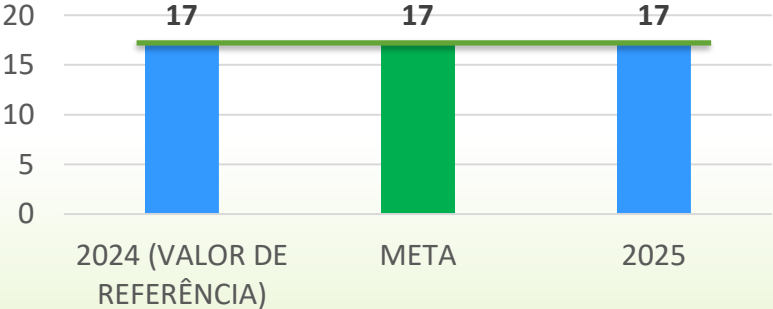
DESEMPENHO

META ATINGIDA



# CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

| INDICADOR A | Capacitação Socioambiental                                                                                                                                          |             |           |             |            | RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024              | 2025              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de ações de capacitação em temas relacionados à sustentabilidade, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |             |           |             |            |                                        |                   |                   |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                                                                                                         | 2025 (2,5%) | 2026 (5%) | 2027 (7,5%) | 2028 (10%) | META (UNID)                            | 17                | 17                |
| UNID        | 17                                                                                                                                                                  | 17          | 17        | 18          | 18         | RESPONSÁVEL                            | ESCOLA/ SUSTENTAB | ESCOLA/ SUSTENTAB |



**DESEMPENHO**

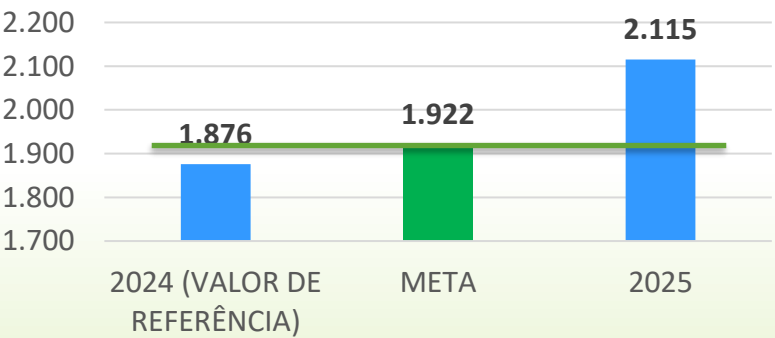
**META**

**ATINGIDA**



# CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

| INDICADOR B | Participação em ações de capacitação em sustentabilidade                                                                                                        |             |           |             |            | RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024              | 2025              |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |             |           |             |            |                                        |                   |                   |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                                                                                                     | 2025 (2,5%) | 2026 (5%) | 2027 (7,5%) | 2028 (10%) | META (UNID)                            | 1.876             | 2.115             |
| UNID        | 1.876                                                                                                                                                           | 1.922       | 1.969     | 2.016       | 2.063      | RESPONSÁVEL                            | ESCOLA/ SUSTENTAB | ESCOLA/ SUSTENTAB |



**DESEMPENHO**

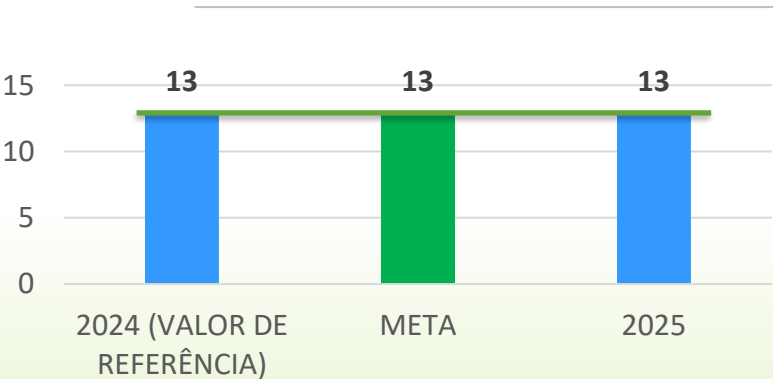
**META ATINGIDA** ✓

Consumo de 10,04% acima da meta



# CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

| INDICADOR C | Quantidade de ações de Sensibilização em sustentabilidade                                                                                         |             |           |             |            | RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024              | 2025              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de ações de sensibilização em sustentabilidade, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |             |           |             |            |                                        |                   |                   |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                                                                                       | 2025 (2,5%) | 2026 (5%) | 2027 (7,5%) | 2028 (10%) | META (UNID)                            | 13                | 13                |
| UNID        | 13                                                                                                                                                | 13          | 13        | 14          | 14         | RESPONSÁVEL                            | ESCOLA/ SUSTENTAB | ESCOLA/ SUSTENTAB |



**DESEMPENHO**

**META**

**ATINGIDA**



## CAPACITAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO DOS AGENTES PÚBLICOS

## Acompanhamento das ações propostas

| AÇÃO                                                                                                                                                                                                           | SITUAÇÃO                   | MOTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Utilizar os meios digitais para disponibilizar os materiais nas ações educacionais promovidas pela Escola de Contas.                                                                                           | Ação contínua/<br>Atingida | Os materiais didáticos e as pesquisas de satisfação são disponibilizados exclusivamente por meio digital, por intermédio da plataforma SOFIA (sistema educacional oficial da instituição).<br><br>Dessa forma, a utilização do SOFIA contribui diretamente para a redução do consumo de papel, para a modernização dos processos educacionais e para o fortalecimento da política de sustentabilidade do TCE-RN.                                              |
| Inserir, de forma institucionalizada, a temática da sustentabilidade na abertura dos Encontros Regionais, bem como nas capacitações e eventos promovidos pelo TCE/RN, tanto no âmbito interno quanto externo.. | Não iniciada               | A ação consiste em destinar momento específico na programação oficial para apresentação de diretrizes, resultados e boas práticas sustentáveis da instituição, reforçando o compromisso estratégico com a Agenda Ambiental, estimulando a conscientização dos participantes e promovendo a transversalidade do tema em todas as iniciativas institucionais.                                                                                                   |
| Instituir nas atividades de ambientação dos novos servidores/estagiários, as práticas e ações sustentáveis, atendendo ao parágrafo único do Art. 11 da resolução nº. 11/2018-TCE/RN.                           | Não iniciada               | Promover a conscientização ambiental no ambiente institucional, tendo como principal iniciativa a implementação de materiais visuais informativos voltados à promoção de práticas sustentáveis no ambiente institucional com o objetivo de orientar e sensibilizar servidores, estagiários e demais colaboradores quanto à correta separação de resíduos e à adoção de comportamentos ambientalmente responsáveis.                                            |
| Instituir agenda periódica de reuniões estratégicas com gestores para apresentação, alinhamento e discussão da temática da sustentabilidade no âmbito institucional..                                          | Não iniciada               | A ação consiste na realização de encontros programados com dirigentes e chefias das unidades, com o objetivo de compartilhar resultados dos indicadores socioambientais, esclarecer diretrizes normativas, discutir desafios operacionais e pactuar responsabilidades. A iniciativa busca fortalecer a governança ambiental, ampliar o engajamento da alta gestão e integrar a sustentabilidade ao processo decisório e ao planejamento das unidades.         |
| Implementar ações específicas de capacitação e sensibilização em sustentabilidade voltadas aos ASG (Auxiliares de Serviços Gerais), com foco prático e aplicado às rotinas de limpeza e manejo de resíduos.    | Ação contínua              | A ação consiste na realização de treinamentos periódicos sobre segregação correta de resíduos, uso racional de água e energia, manuseio adequado de materiais recicláveis e redução de desperdícios. O objetivo é fortalecer o papel estratégico dos ASG na execução das práticas sustentáveis, promovendo maior eficiência operacional, melhoria da qualidade da coleta seletiva e consolidação da cultura institucional de responsabilidade socioambiental. |



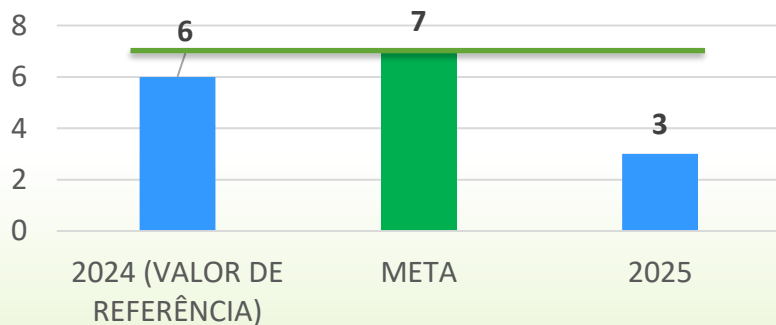
**EIXO: EQUIDADE, DIVERSIDADE E CIDADANIA**



# EQUIDADE, DIVERSIDADE E CIDADANIA

| INDICADOR A | Quantidade de capacitação em equidade, diversidade e cidadania                                                                                                  |                |              |                |               |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de ações de capacitação em equidade, diversidade e cidadania, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                                                                                  | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| UNID        | 6                                                                                                                                                               | 7              | 7            | 8              | 9             |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024                | 2025                |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| META (UNID)                            | 6                   | 3                   |
| RESPONSÁVEL                            | CDF/ NSAÚDE/ ESCOLA | CDF/ NSAÚDE/ ESCOLA |



## DESEMPENHO

**META NÃO  
ATINGIDA**



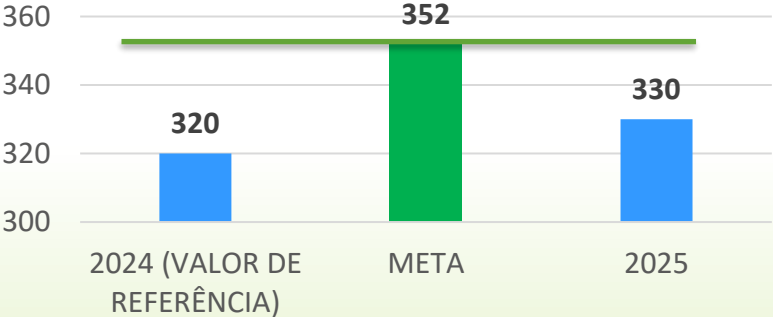
Quantidade de 57,14% abaixo da meta



# EQUIDADE, DIVERSIDADE E CIDADANIA

| INDICADOR B | Participação em ações de capacitação em equidade, diversidade e cidadania                                                                                         |                |              |                |               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| META        | Aumentar em 10% a quantidade de participantes em ações de equidade, diversidade e cidadania, realizada pelo próprio órgão ou em parcerias até o exercício de 2028 |                |              |                |               |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                                                                                                                    | 2025<br>(2,5%) | 2026<br>(5%) | 2027<br>(7,5%) | 2028<br>(10%) |
| UNID        | 320                                                                                                                                                               | 352            | 387          | 426            | 469           |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024                | 2025                |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| META (UNID)                            | 320                 | 352                 |
| RESPONSÁVEL                            | CDF/ NSAÚDE/ ESCOLA | CDF/ NSAÚDE/ ESCOLA |



DESEMPENHO

**META NÃO ATINGIDA**

Quantidade de 6,25% abaixo da meta



# EQUIDADE, DIVERSIDADE E CIDADANIA

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

A análise dos indicadores do eixo Equidade, Diversidade e Cidadania demonstra que o desempenho institucional ficou **aquém das metas previstas no Plano de Logística Sustentável (PLS)**, apesar de haver mobilização para a realização das ações.

No indicador referente à quantidade de capacitações, verificou-se redução em 2025 em relação ao ano-base (2024) e não atingimento da meta projetada. Esse resultado pode estar associado ao redirecionamento de esforços institucionais para outras ações formativas desenvolvidas ao longo do exercício, a exemplo da produção acadêmica de obra coletiva sobre equidade, elaborada por conselheiros, auditores e pesquisadores parceiros, cuja elaboração demandou significativa mobilização técnica e dedicação da equipe envolvida.

Quanto à participação nas capacitações, observou-se crescimento moderado em comparação ao valor de referência; entretanto, o resultado não alcançou o percentual de aumento estabelecido, evidenciando a necessidade de aprimoramento das estratégias de engajamento e mobilização institucional, de modo a ampliar a adesão às ações formativas e possibilitar o alcance do desempenho projetado.

De forma geral, pode-se afirmar que, embora tenham sido realizadas iniciativas relevantes no âmbito do eixo Equidade, Diversidade e Cidadania, os resultados alcançados indicam a necessidade de aperfeiçoamento das estratégias de planejamento, oferta e mobilização das ações formativas, a fim de assegurar maior efetividade na promoção de iniciativas voltadas à equidade, diversidade e cidadania nos ciclos subsequentes do PLS.



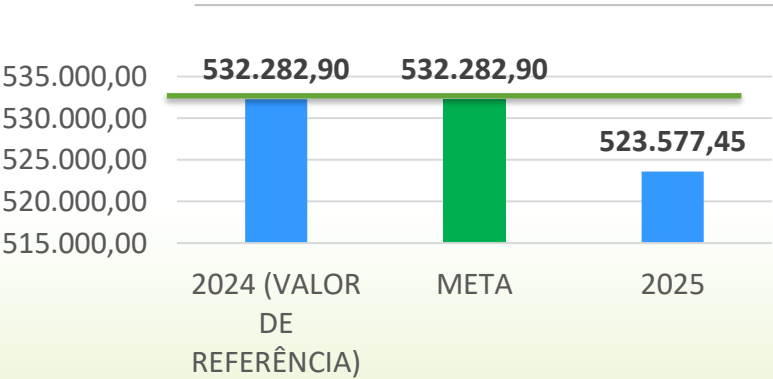
## **EIXO: OBRAS CIVIS DE CONSTRUÇÃO E REFORMAS PREDIAIS**



# OBRAS CIVIS DE CONSTRUÇÃO E REFORMAS PREDIAIS

| INDICADOR A | Gasto com obras civis de construção e/ou reforma promovidas pela instituição |            |            |            |            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| META        | Limitar os gastos com obras e reformas aos valores da linha de base          |            |            |            |            |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                  | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       |
| R\$         | 532.282,90                                                                   | 532.282,90 | 532.282,90 | 532.282,90 | 532.282,90 |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024       | 2025       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| META (R\$)                             | 532.282,90 | 523.577,45 |
| RESPONSÁVEL                            | CI         | CI         |



DESEMPENHO

META ATINGIDA

Gasto de 1,64% abaixo da meta



**EIXO: GESTÃO DA FROTA VEICULAR**



# GESTÃO DE FROTA VEICULAR

| INDICADOR A | Quantidade total de veículos |      |      |      |      |
|-------------|------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Monitoramento                |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| UNID        | 16                           | 16   | 16   | 16   | 16   |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------|------|------|
| META (UNID)                            | 16   | 16   |
| RESPONSÁVEL                            | NLOG | NLOG |



**DESEMPENHO**

**META**

**ATINGIDA**

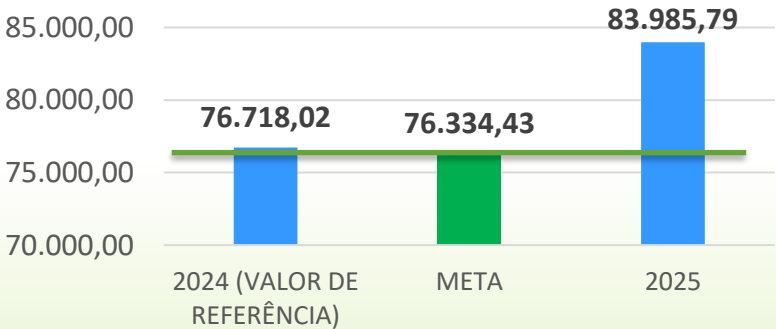
MONITORAMENTO



# GESTÃO DE FROTA VEICULAR

| INDICADOR B | Gasto com manutenção de veículos                  |                |              |                |              |
|-------------|---------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| META        | Diminuir em 2% o gasto com manutenção de veículos |                |              |                |              |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                    | 2025<br>(0,5%) | 2026<br>(1%) | 2027<br>(1,5%) | 2028<br>(2%) |
| R\$         | 76.718,02                                         | 76.334,43      | 75.950,84    | 75.567,25      | 75.183,66    |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024          | 2025          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| META (R\$)                                | R\$ 76.718,02 | R\$ 83.985,79 |
| RESPONSÁVEL                               | NLOG          | NLOG          |



DESEMPENHO

**META NÃO ATINGIDA**

Gasto de 10,02% acima da meta



# GESTÃO DE FROTA VEICULAR

## ANÁLISE DE DESEMPENHO

O eixo **Gestão de Frota Veicular** apresentou desempenho parcialmente satisfatório no período analisado.

O Indicador A (Quantidade total de veículos) manteve-se estável, em conformidade com o previsto, demonstrando controle no dimensionamento da frota e atendimento ao objetivo de monitoramento estabelecido.

Por outro lado, o Indicador B (Gasto com manutenção de veículos) apresentou resultado insatisfatório, com aumento das despesas em 2025 em relação ao ano-base de 2024, contrariando a meta de redução progressiva estabelecida no PLS. O comportamento evidencia necessidade de revisão das estratégias de manutenção, com maior ênfase no planejamento preventivo, controle de custos e otimização da gestão da frota, a fim de retomar a trajetória de redução prevista até 2028.

Assim, conclui-se que o eixo demanda ajustes na gestão financeira da manutenção, embora mantenha adequado controle quantitativo dos veículos.



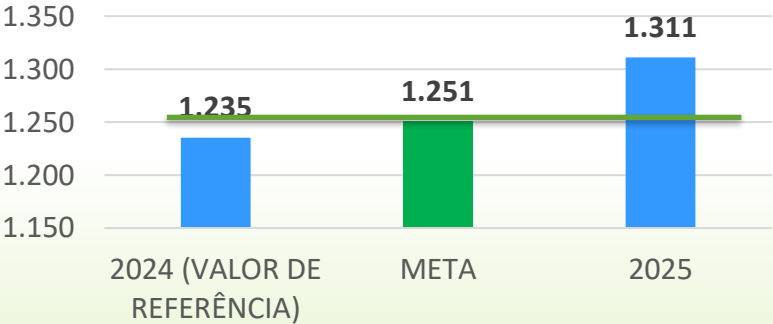
**EIXO: GESTÃO DE RESÍDUOS**



# GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

| INDICADOR A | Destinação de resíduos de papel, plásticos e metais para cooperativas de catadores |              |             |              |           |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|
| META        | Aumentar em 5% os resíduos enviados a reciclagem até o exercício de 2028           |              |             |              |           |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                                        | 2025 (1,25%) | 2026 (2,5%) | 2027 (3,75%) | 2028 (5%) |
| kg          | 1.235,2                                                                            | 1.250,64     | 1.266,08    | 1.281,52     | 1.296,96  |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024      | 2025      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| META (kg)                              | 1.235,2   | 1.250,64  |
| RESPONSÁVEL                            | SUSTENTAB | SUSTENTAB |



DESEMPENHO

META ATINGIDA

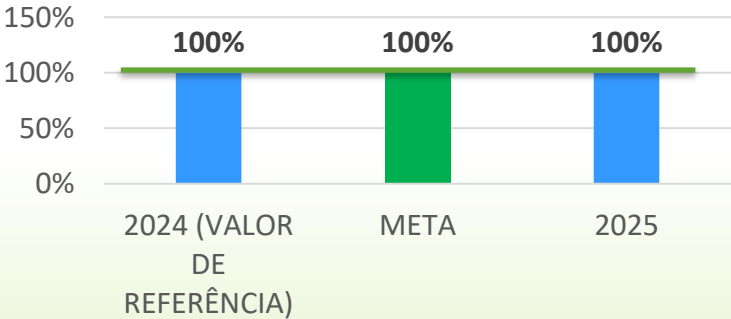
Destinação de 4,83% acima da meta



# GESTÃO DE OBSOLESCÊNCIA PATRIMONIAL

| INDICADOR B | Destinação de material eletroeletrônico                               |      |      |      |      |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter em 100% o percentual de descartes de material eletroeletrônico |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                        | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| %           | 100                                                                   | 100  | 100  | 100  | 100  |

| RESULTADO PREVISTO<br>(ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024                 | 2025                 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| META (%)                                  | 100                  | 100                  |
| RESPONSÁVEL                               | NPATRI/<br>SUSTENTAB | NPATRI/<br>SUSTENTAB |



DESEMPENHO

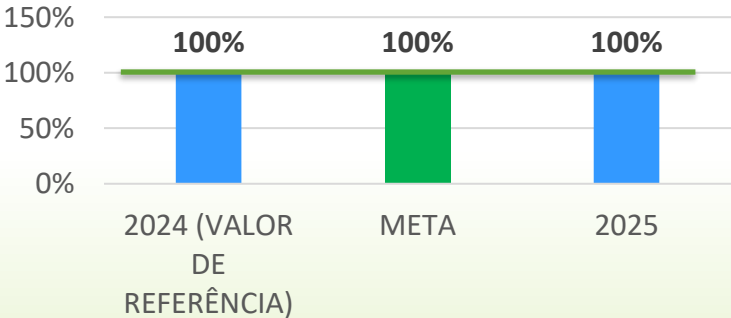
META ATINGIDA



# GESTÃO DE OBSOLESCÊNCIA PATRIMONIAL

| INDICADOR C | Destinação de material de mobiliário                               |      |      |      |      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter em 100% o percentual de descartes de material de mobiliário |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| %           | 100                                                                | 100  | 100  | 100  | 100  |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024                 | 2025                 |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| META (%)                               | 100                  | 100                  |
| RESPONSÁVEL                            | NPATRI/<br>SUSTENTAB | NPATRI/<br>SUSTENTAB |



DESEMPENHO

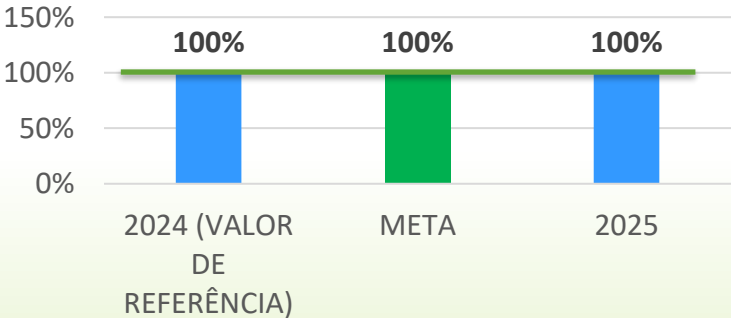
META ATINGIDA



# GESTÃO DE OBSOLESCÊNCIA PATRIMONIAL

| INDICADOR D | Doação de resíduos de material eletroeletrônico                    |      |      |      |      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter em 100% o percentual de doação de material eletroeletrônico |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                        | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| %           | 100                                                                | 100  | 100  | 100  | 100  |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024              | 2025              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| META (%)                               | 100               | 100               |
| RESPONSÁVEL                            | NPATRI/ SUSTENTAB | NPATRI/ SUSTENTAB |



DESEMPENHO

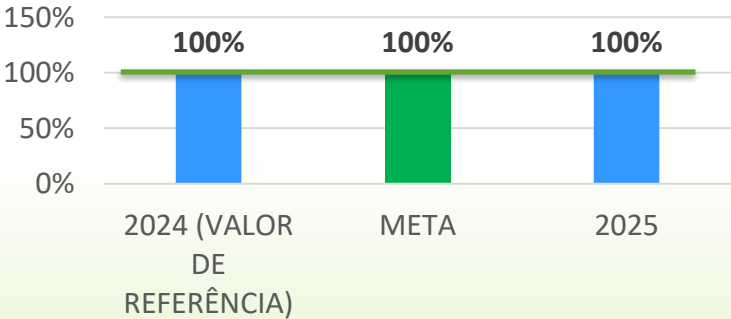
META ATINGIDA



# GESTÃO DE OBSOLESCÊNCIA PATRIMONIAL

| INDICADOR E | Doação de resíduos de material de mobiliário                    |      |      |      |      |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter em 100% o percentual de doação de material de mobiliário |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024 (BASE)                                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| %           | 100                                                             | 100  | 100  | 100  | 100  |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024              | 2025              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| META (%)                               | 100               | 100               |
| RESPONSÁVEL                            | NPATRI/ SUSTENTAB | NPATRI/ SUSTENTAB |



DESEMPENHO

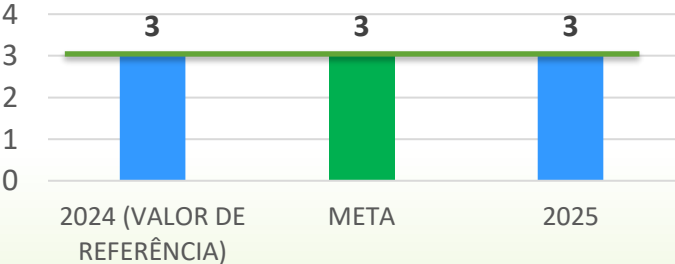
META ATINGIDA



# GESTÃO DE OBSOLESCÊNCIA PATRIMONIAL

| INDICADOR F | Quantidade de parceiros especializados |      |      |      |      |
|-------------|----------------------------------------|------|------|------|------|
| META        | Manter as parcerias                    |      |      |      |      |
| ESTIMATIVAS | 2024<br>(BASE)                         | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| UNID        | 3                                      | 3    | 3    | 3    | 3    |

| RESULTADO PREVISTO (ELABORAÇÃO DO PLS) | 2024                 | 2025                 |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| META (UNID)                            | 3                    | 3                    |
| RESPONSÁVEL                            | NPATRI/<br>SUSTENTAB | NPATRI/<br>SUSTENTAB |



DESEMPENHO

META ATINGIDA



**EIXO: AUDITORIA AMBIENTAL**



# AUDITORIA AMBIENTAL

| INDICADOR A | Realizar levantamento sobre a situação do atendimento ao Novo Marco do Saneamento Básico                |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| META        | Emitir relatório, até março de 2026, sobre a situação do atendimento ao Novo Marco do Saneamento Básico |
| RESPONSÁVEL | SECEX                                                                                                   |

| INDICADOR B | Auxiliar na execução do acordo interinstitucional para gestão de resíduos sólidos                                                                                       |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| META        | Atender no que diz respeito a atuação do TCE para a execução do Plano de Trabalho defendido no acordo de cooperação técnica fundado entre as instituições participantes |
| RESPONSÁVEL | SECEX                                                                                                                                                                   |

## DESEMPENHO

**EXECUÇÃO  
FUTURA**

# AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS INDICADORES

O Relatório Anual de Acompanhamento do Plano de Logística Sustentável, PLS 2025, estruturado em 16 temas estratégicos e 32 indicadores de desempenho, demonstra que o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte mantém trajetória consistente na incorporação de práticas sustentáveis à sua gestão administrativa, consolidando o PLS como instrumento efetivo de planejamento, monitoramento e indução de boas práticas socioambientais.

Os resultados evidenciam avanços significativos em eixos estratégicos, especialmente na racionalização do consumo de insumos, na gestão de resíduos sólidos, nas aquisições sustentáveis e na promoção da qualidade de vida no trabalho. Tais desempenhos reforçam o comprometimento institucional com a eficiência do gasto público, a responsabilidade socioambiental e a melhoria contínua dos processos internos.

Por outro lado, os desafios identificados nos eixos de Energia Elétrica, Água e Gestão do Esgotamento Sanitário, bem como em indicadores específicos da Gestão de Frota e da Equidade, Diversidade e Cidadania, apontam para a necessidade de fortalecimento de ações estruturantes, aprimoramento do monitoramento contínuo e maior integração entre as unidades administrativas. Esses resultados devem ser compreendidos como oportunidades de aperfeiçoamento da governança socioambiental.

Destaca-se, ainda, que o eixo de Equidade, Diversidade e Cidadania encontra-se em fase de consolidação institucional, demandando amadurecimento das estratégias de engajamento e ampliação das ações formativas, de modo a alinhar resultados quantitativos à relevância qualitativa das iniciativas desenvolvidas.

Dessa forma, conclui-se que o PLS 2025 reafirma seu papel como ferramenta estratégica de gestão orientada por princípios de eficiência, transparência e responsabilidade institucional. Para os ciclos subsequentes, recomenda-se o fortalecimento das ações estruturais de eficiência energética e hídrica, a ampliação das estratégias de sensibilização interna e o acompanhamento sistemático dos indicadores, assegurando maior previsibilidade e alcance das metas estabelecidas até 2028.

# COMISSÃO DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL

Portaria nº 123/2025-GP/TCE

## REPRESENTANTE DO COLEGIADO

Cons. Antônio Gilberto de Oliveira Jales

## REPRESENTANTE DA COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE

Marília do Socorro da Cunha Lima

## REPRESENTANTE DA SECRETARIA ADMINISTRATIVA

Marise Magaly Queiroz Rocha

## REPRESENTANTE DO ORÇAMENTO E FINANÇAS

Taise Forte Dos Santos

## REPRESENTANTE DA DIVISÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Vanessa de Sousa Menezes Ubarana

## REPRESENTANTE DA DIVISÃO DE GESTÃO DE PESSOAS

Rocelly Dayane Teotonio da Cunha Souza

## REPRESENTANTE DO PATRIMÔNIO E LOGÍSTICA

Marcela Araujo de Oliveira

## REPRESENTANTE DA ENGENHARIA

Flavio Grande Ramalho

## REPRESENTANTE DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Cláudio César Formiga Barbosa

## REPRESENTANTE DA ESCOLA DE CONTAS

Ruth Lopes Rocha Diniz Nunes



Com base nos resultados apontados neste relatório, o Comitê Gestor entende que o PLS-TCE/RN segue cumprindo seu papel indutor de comportamentos ambientalmente responsáveis ao mesmo tempo em que sensibiliza membros e servidores para a cultura da sustentabilidade e da responsabilidade social.



**TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO**  
RIO GRANDE DO NORTE