



TRIBUNAL DE
CONTAS DO
ESTADO
RIO GRANDE DO NORTE

Portfólio de Projetos Estratégicos 2025 - 2026

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE (GESTÃO 2025-2026)

CORPO DELIBERATIVO

Presidente

Carlos Thompson Costa Fernandes

Vice-presidente

Antonio Ed Souza Santana

Presidente da 1ª Câmara

Francisco Potiguar Cavalcanti Júnior

Presidente da 2ª Câmara

Renato Costa Dias

Corregedor

Antonio Gilberto de Oliveira Jales

Ouvidor

Paulo Roberto Chaves Alves

Diretor da Escola de Contas

George Montenegro Soares

CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS

Marco Antônio de Moraes Rêgo Montenegro

Ana Paula de Oliveira Gomes

MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCE

Procurador-Geral

Luciano Silva Costa Ramos

Procurador

Thiago Martins Guterres

Procurador

Carlos Roberto Galvão Barros

Procuradora

Luciana Ribeiro Campos

Procurador

Othon Moreno de Medeiros Alves

Procurador

Ricart César Coelho dos Santos

COMITÊ DE GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

Secretário Chefe de Gabinete da Presidência

Anderson Leonardo de Oliveira Brito

Secretário de Controle Externo

Marcelo Bergantin Oliveros

Secretária de Administração

Marise Magaly Queiroz Rocha

Consultor-Geral

Leonardo Medeiros Júnior

Diretor de Planejamento, Gestão e Governança

Ricardo Barbosa Villaça

EQUIPE TÉCNICA DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E GOVERNANÇA (DPG)

Diretor

Ricardo Barbosa Villaça

Auditor de Controle Externo

Severiano Duarte Júnior

Analista de Controle Externo

Kátia Regina dos Santos Nobre

Assistente da Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança

Bruno Macedo Ribeiro

Equipe de Design

Larissa de Freitas Fontes

Radigia Vitória de Macêdo Dias

PRODUÇÃO EDITORIAL

Diretoria de Planejamento, Gestão
e Governança/ TCE-RN

Edição, Projeto Gráfico e Capa

Larissa de Freitas Fontes

Radigia Vitória de Macêdo Dias



 www.tce.rn.gov.br  [TCE_RN](https://twitter.com/TCE_RN)  [TCE-RN](https://www.youtube.com/TCE-RN)  [tce_rn](https://www.instagram.com/tce_rn) [tcedorn](https://www.facebook.com/tcedorn)

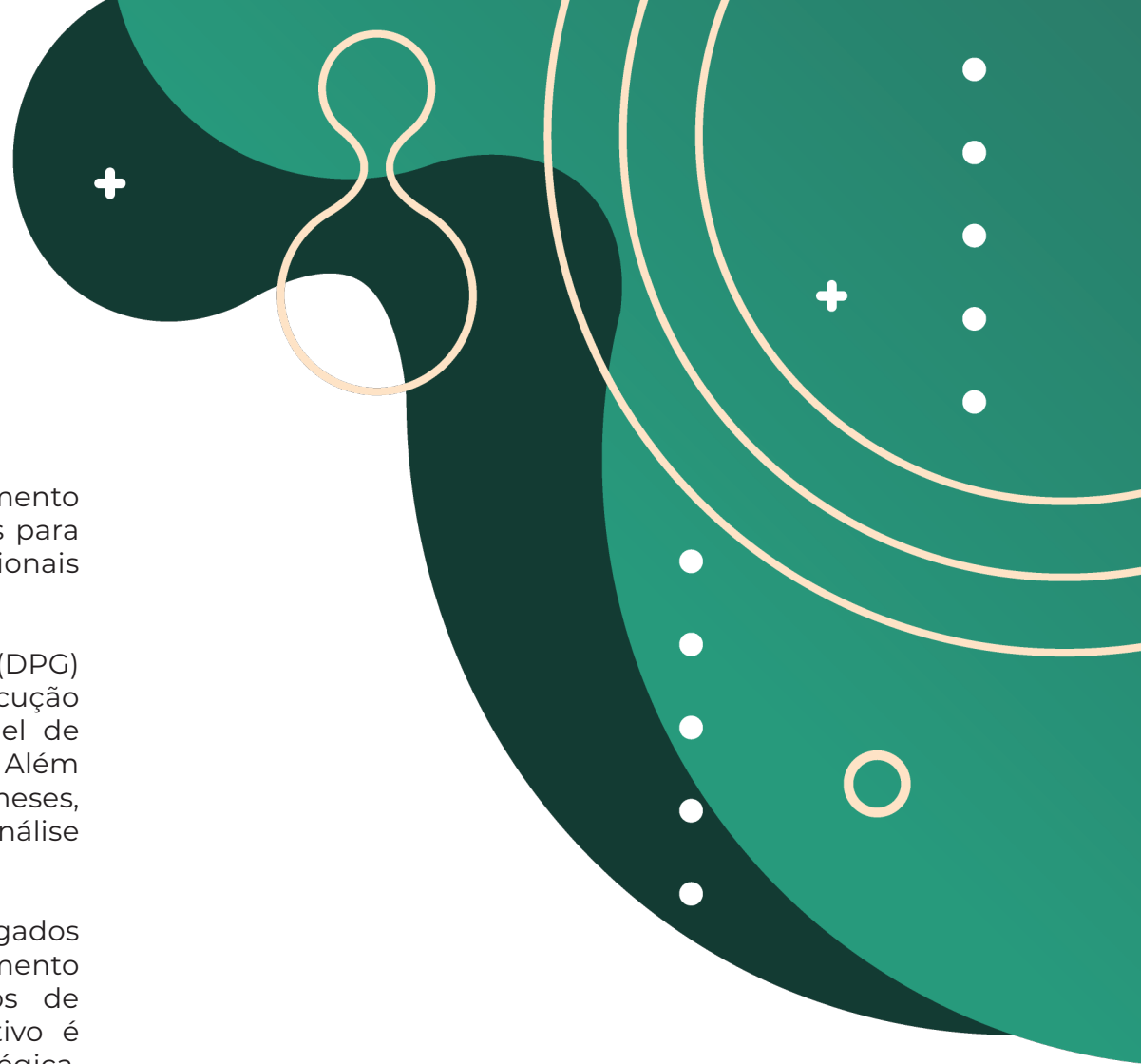
 Av. Pres. Getúlio Vargas, 690 - Petrópolis | Natal - RN | CEP: 59012-360

Apresentação

O Portfólio de Projetos Estratégicos do TCE-RN é o documento que consolida as ações e projetos estratégicos previstos para o biênio 2025-2026, refletindo os compromissos institucionais assumidos no âmbito do planejamento estratégico.

A Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG) é responsável pelo monitoramento contínuo da execução desse portfólio, utilizando o Sistema ATENA e o Painel de Acompanhamento das Ações e Projetos Estratégicos. Além desse acompanhamento permanente, a cada seis meses, realiza-se uma avaliação estruturada nas Reuniões de Análise da Estratégia (RAEs).

Os resultados do monitoramento são amplamente divulgados após as RAEs, por meio dos Relatórios de Monitoramento das Ações e Projetos Estratégicos e dos Relatórios de Monitoramento dos Indicadores Estratégicos. O objetivo é assegurar a transparência do processo de gestão estratégica, disponibilizando informações a todos os que integram o TCE-RN e possibilitando a identificação e correção tempestiva de eventuais desvios.



Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 1	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	1. Fortalecer a correta e eficiente aplicação dos recursos públicos	1.1 Implementação de programa de fiscalização e auditoria contínua em áreas estratégicas e de maior risco	-	-
		1.2 Ampliação do monitoramento das recomendações de fiscalizações e auditorias	Desenvolvimento do Cadastro Geral de Multas	DIP
			Desenvolvimento do Cadastro Geral de Acompanhamento de Decisões	DIP
		1.3 Aprimoramento das fiscalizações e auditorias	Aprimorar e acompanhar o desenvolvimento de soluções e/ou inovações tecnológicas	COEX
			Revisão dos processos de trabalho	DAP
			Revisão e implantação das ferramentas eletrônicas	DAP
			Estudo para extração e análise de informações de atos de pessoal	DAP
			Aperfeiçoar o processo de Auditoria Financeira nas Contas de Governo	DCC

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 1	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	1. Fortalecer a correta e eficiente aplicação dos recursos públicos	1.3 Aprimoramento das fiscalizações e auditorias	Implementar a adoção de ensaios tecnológicos nas auditorias das obras rodoviárias e de pavimentação urbana	DIA
			Implementar a adoção de tecnologia BIM	DIA
		1.4 Formação regular para gestores e servidores públicos jurisdicionados em áreas estratégicas e de maior risco	Capacitar jurisdicionados em infraestrutura	DIA
		1.5 Orientações para gestores e servidores públicos jurisdicionados em áreas estratégicas e de maior risco	Orientar gestores na utilização das faixas de domínios de rodovias estaduais	DIA

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 1	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	1. Fortalecer a correta e eficiente aplicação dos recursos públicos	1.6 Implementação de práticas de avaliação de políticas públicas	Desenvolver padrão para o processo de controle externo de avaliação de políticas públicas sob as perspectivas do consensualismo e da NBASP 9020	DPP
			Desenvolver padrão para o processo de controle externo de acompanhamento de políticas públicas sob as perspectivas do consensualismo e da NBASP 9020	DPP
			Implementar a prática de síntese de evidências para informar políticas públicas	DPP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 2	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	2. Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública	2.1 Fomento de medidas de acessibilidade da informação, a fim de garantir que os dados públicos sejam divulgados em linguagem clara e acessível para a população	Desenvolver novos modelos para os Relatórios de Atividades do TCE-RN - Trimestrais e Anuais	DPG
			Desenvolver novo modelo para o informativo interno "TCE EM NÚMEROS" - Trimestral e Anual.	DPG
			Criar a página da DSESS no site do Tribunal, de forma a facilitar o acesso às informações	DSESS
			Disponibilizar, na página da DSESS no site do Tribunal, um Glossário de Contas para facilitar o entendimento da linguagem jurídico-administrativa pela sociedade	DSESS

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 2	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	2. Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública	2.1 Fomento de medidas de acessibilidade da informação, a fim de garantir que os dados públicos sejam divulgados em linguagem clara e acessível para a população	implementar o projeto de Contas em Evidência, por meio do Núcleo de Jurisprudência (NJURIS), para dar destaque a temas e julgamentos de especial relevância	DSESS
			Atualizar o regimento da ouvidoria	OUVID
			Projeto de alteração do manual de procedimentos	OUVID
			Projeto de atualização da carta de serviços do TCE-RN	OUVID
			Dar divulgação de dados do saneamento no estado Projeto de atualização da carta de serviços da ouvidoria	OUVID
			Projeto Contas em Gotas	OUVID
			Aperfeiçoar a comunicação da DCC com a população	DCC
			Desenvolver Portal de Controle de Pessoal para o público externo	DCP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 2	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	2. Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública	2.1 Fomento de medidas de acessibilidade da informação, a fim de garantir que os dados públicos sejam divulgados em linguagem clara e acessível para a população	Disponibilizar no site a emissão automática de Certidão de nada consta, mediante consulta por CPF, ou Certidão de processos do interessado	DE
			Aprimorar o SIAI Obras	DIA
			Dar divulgação de dados do saneamento no estado	DIA
			Boletim informativo do TCE-RN	ESCOLA
		2.2 Promoção de medidas de estímulo ao cumprimento, pelos jurisdicionados, dos planejamentos institucionais e das metas orçamentárias	Implementar a prática de avaliação de políticas públicas a partir dos instrumentos de planejamento governamental e dos planos setoriais	DPP
		2.3 Valorização da cultura da ética e integridade na administração pública	Ouvidoria das Mulheres	OUVID
			Implementar Rede de Corregedorias do RN	CORREG

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 2	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	2. Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública	2.4 Incentivo ao fortalecimento da governança e da gestão pública nos órgãos jurisdicionados	Fomentar a implementação de corregedorias no âmbito dos jurisdicionados	CORREG
		2.5 Promoção de medidas de Solução Consensual e Prevenção de Conflitos	Criação de Indicadores de Impacto das Defesas e Recursos Julgados	DIP
			Normatizar procedimentos e/ou instrumentos destinados a promover o consensualismo, a autocomposição, a mediação, a eficiência e o pluralismo na solução de temas controvertidos relacionados à Administração Pública e ao controle externo	DSECEX

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 2	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	2. Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública	2.6 Adoção de medidas de orientação e apoio aos jurisdicionados	Disponibilizar conteúdo sobre a utilização do Plenário Virtual	DSESS
			Projeto de interação TCE-RN e Conselhos	OUVID
			Rotas para Ouvir	OUVID
			Aprimorar a comunicação com os jurisdicionados	COEX
			Criação de Manuais e Guias Práticos	DIP
			Capacitações e Webinários para Gestores Públicos	DIP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.1 Alinhamento dos procedimentos fiscalizatórios com as NBASPs	Convergência dos trabalhos técnicos de controle externo exercido pelo TCE-RN com as ISSAI, os Manuais do IDI, as NBASP e o MMD-TC	CPACE
			Desenvolver papéis de trabalho aderentes às NBASP e MMD-QATC	DIA
		3.2 Atuação de forma concomitante e seletiva	Construir repositório de conhecimento para apoiar análise preditiva de tipologias e identificação de sinais de alerta de fraude em licitações, contratos, atos de pessoal e despesa com pessoal	CIEX
			Construir sistema integrado de monitoramento e geração de alertas de indícios de fraude por critérios pré-definidos	CIEX
			Elaborar normativo que irá instituir ferramenta, métodos e procedimentos para a atuação concomitante do Tribunal de Contas, por meio de uma interlocução eletrônica ágil e organizada	CIEX

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.2 Atuação de forma concomitante e seletiva	Construir repositório de conhecimento para apoiar análise preditiva de tipologias e identificação de sinais de alerta de fraude em licitações, contratos, atos de pessoal e despesa com pessoal	DCP
			Construir sistema integrado de monitoramento e geração de alertas de indícios de fraude por critérios pré-definidos	DCP
			Elaborar normativo que irá instituir ferramenta, métodos e procedimentos para a atuação concomitante do Tribunal de Contas, por meio de uma interlocução eletrônica ágil e organizada	DCP
			Aprimorar o controle concomitante do quadro de pessoal	DCP
			Aprimorar o controle concomitante dos certames públicos	DCP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.2 Atuação de forma concomitante e seletiva	Otimização do controle da gestão Previdenciária por meio de ferramentas de tecnologia da informação	DCP
			Garantir o controle concomitante dos Regimes Próprios de Previdência por meio do acesso a informações tempestivas e fidedignas	DCP
			Estruturar o controle dos regimes de previdência complementar instituídos no âmbito do RN	DCP
			Elaborar normativo que irá instituir ferramenta, métodos e procedimentos para a atuação concomitante do Tribunal de Contas, por meio de uma interlocução eletrônica ágil e organizada	DCD
			Construir sistema integrado de monitoramento e geração de alertas de indícios de fraude por critérios pré-definidos.	DCD
			Construir repositório de conhecimento para apoiar análise preditiva de tipologias e identificação de sinais de alerta de fraude em licitações, contratos, atos de pessoal e despesa com pessoal	DCD

Elaborado por: Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)	Aprovado por: Presidência do TCE-RN	Data de emissão: 21/03/2025	Data de revisão: 30/06/2025
---	---	---------------------------------------	---------------------------------------

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.2 Atuação de forma concomitante e seletiva	Construir repositório de conhecimento para apoiar análise preditiva de tipologias e identificação de sinais de alerta de fraude em licitações, contratos, atos de pessoal e despesa com pessoal	DIA
			Construir sistema integrado de monitoramento e geração de alertas de indícios de fraude por critérios pré-definidos	DIA
			Elaborar normativo que irá instituir ferramenta, métodos e procedimentos para a atuação concomitante do Tribunal de Contas, por meio de uma interlocução eletrônica ágil e organizada	DIA
			Avaliar uso de IA na maximização da análise dos trabalhos de fiscalização concomitante	DIA
			Priorização na atuação em Processos de Maior Impacto	DIP
			Monitoramento Contínuo e Feedback Rápido	DIP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.2 Atuação de forma concomitante e seletiva	Construir repositório de conhecimento para apoiar análise preditiva de tipologias e identificação de sinais de alerta de fraude em licitações, contratos, atos de pessoal e despesa com pessoal	DSECEX
			Construir sistema integrado de monitoramento e geração de alertas de indícios de fraude por critérios pré-definidos	DSECEX
			Elaborar normativo que irá instituir ferramenta, métodos e procedimentos para a atuação concomitante do Tribunal de Contas, por meio de uma interlocução eletrônica ágil e organizada	DSECEX

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.3 Modernização da estrutura organizacional e diretrizes do controle externo, compatibilizando com as orientações do MMD-TC	Analisar as Resoluções do TCE	CONTROL
			Estruturar as principais evidências a serem apresentadas por ocasião da realização do MMD-TC na Dimensão Auditoria Financeira, de modo a manter a nota máxima nessa área	DCC
			Atualização das normas e métodos aplicáveis às ações de controle externo	CNMQ
			Acompanhar o desenvolvimento do siai - tomada de Contas	DCD
			Estruturação dos Processos Internos da DIP	DIP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.4 Disponibilização de instrumentos de mensuração de benefícios das fiscalizações, permitindo maior visibilidade e análise dos indicadores de impacto	-	-
		3.5 Fortalecimento de parcerias com outras instituições de controle para o intercâmbio de melhores práticas e metodologias de fiscalização	Implementar Ferramenta de consulta de pessoas impedidas de assumir cargos públicos	DCP
			Acordo de Cooperação com o MPRN e TJRN para acesso à ferramenta Matilha	DE
			Coordenar o Grupo Temático em Avaliação de Políticas Públicas da Rede Integrar	DPP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.6 Promover a eficiência na análise e julgamento dos processos	Criar alertas na ferramenta processual (Área Restrita) que auxiliem no monitoramento do cumprimento de prazos regimentais	DSESS
			Aprimorar, continuamente, o funcionamento do Plenário Virtual, de modo a aperfeiçoar a dinâmica de julgamento	DSESS
			Aperfeiçoar as condições de realização das sessões de julgamento telepresenciais, visando à comodidade dos Membros, o contínuo aperfeiçoamento das transmissões e da qualidade dos vídeos disponibilizados	DSESS
			Estruturar o processo de recebimento de defesas nas Contas de Governo Municipal	DCC

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.6 Promover a eficiência na análise e julgamento dos processos	Estruturar um modelo de IA aplicável as defesas apresentadas em processos de Contas de Governo Municipal	DCC
			Aplicar metodologia de análise de contas de Gestão desenvolvida no âmbito do TCE-RN	DCD
			Elaborar metodologia de análise de contas de Gestão no âmbito do TCE-RN a ser aplicada nas esferas estadual e municipal, e na administração Direta e Indireta	DCD
			Automatização de operações da DIP	DIP
			Criação de Banco de Dados da DIP	DIP
			Validação dos painéis criados para o CGAD	DIP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 3	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	3. Aprimorar a gestão de controle externo do TCE-RN visando resultados	3.6 Promover a eficiência na análise e julgamento dos processos	Ajuste no Sistema de Processo para classificação de decisão	DIP
			Aprimoramento das Técnicas de Instrução Processual	DIP
			Laboratório de Inovação na Instrução Processual	DIP
			Implementar Painel de Indicadores para controle de prazos, de estoque e de produtividade dos processos de controle externo	CORREG
			Propor plano de metas e prazos processuais	CORREG
		3.7 Aprimorar a gestão das consultas visando à maior tempestividade de sua apreciação	-	-

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 4	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	4. Garantir a efetividade das ações de controle	4.1 Avaliação da efetividade dos processos de fiscalização e auditoria	Garantia da qualidade das fiscalizações - ciclo 2025-2026	CNMQ
			Garantia da qualidade das fiscalizações - ciclo 2026-2027	CNMQ
		4.2 Monitoramento permanente de indicadores de desempenho das políticas públicas	Desenvolver painéis temáticos de BI para monitoramento de indicadores de políticas públicas	DPP
		4.3 Garantia do efetivo cumprimento das decisões do TCE-RN, nos prazos estabelecidos	Propor resolução para especificar os critérios para a citação por Edital	DE
			Criação de sistema de boletos para desconto em folha de pagamento	DIP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA III	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 5	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
ORÇAMENTO, ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO	5. Otimizar a aplicação dos recursos financeiros do TCE-RN	5.1 Revisão e racionalização de contratos e despesas operacionais, buscando otimização de custos	Aquisição de carros híbridos e instalação de tomadas para carregar veículos elétricos	SUSTENTAB
			Aquisição de energia limpa através da construção de usina solar ou compra de energia com geradores ou comercializadores (Mercado Livre de Energia elétrica)	SUSTENTAB
			Instalação de secadores de mãos nos banheiros	SUSTENTAB
			Reduzir serviço dos Correios em entregas não efetivas	DE
			Propor Acordo de Cooperação com institutos de Previdência para acessar endereços de beneficiários	DE
			Propor alteração de Resolução para limitar os documentos enviados anexos aos mandados	DE

Elaborado por: Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)	Aprovado por: Presidência do TCE-RN	Data de emissão: 21/03/2025	Data de revisão: 30/06/2025
---	---	---------------------------------------	---------------------------------------

PERSPECTIVA III	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 5	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
ORÇAMENTO, ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO	5. Otimizar a aplicação dos recursos financeiros do TCE-RN	5.2 Acompanhamento e avaliação da execução dos programas orçamentários do TCE	-	-
		5.3 Fomento de capacitação das equipes de segurança institucional em práticas de segurança e uso eficiente de recursos para otimizar a resposta e a gestão de incidentes	Capacitação continuada dos policiais do GSI	GSI
		5.4 Capacitação contínua da equipe de compras e licitação em análise de riscos e compliance	-	-

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 6	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	6. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania	6.1 Fortalecimento da cultura de privacidade e proteção de dados pessoais	Formar comitê CGPD junto à Presidência	CGPD
			Elaborar Normativos e demais políticas e práticas para proteção e privacidade dos dados pessoais	CGPD
			Participar do desenvolvimento do Portal LGPD	CGPD
			Planejar e acompanhar implantação das melhorias de segurança	CGPD
			Acompanhar o mapeamento e inventário de Dados	CGPD
			Acompanhar e realizar atividades com a Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)	CGPD

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 6	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	6. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania	6.2 Fomentar estudos e pesquisas sobre a atuação do Tribunal de Contas	-	-
		6.3 Avaliação da satisfação dos jurisdicionados com o programa de capacitação ofertado pelo TCE-RN	-	-
		6.4 Melhoria da avaliação do TCE-RN no MMD-TC	Garantir o atendimento aos critérios do MMDTC relacionados com as atribuições da DPG	DPG
			Criar procedimentos para mensurar o aprendizado e o impacto das ações de capacitação e desenvolvimento (QATC 7.2.7)	ESCOLA
			Elaborar o Projeto Político Pedagógico (PPP) da Escola (QATC 7.3.1)	ESCOLA

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 6	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	6. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania	6.4 Melhoria da avaliação do TCE-RN no MMD-TC	Instituir a Política de Gestão do Conhecimento (GC)	ESCOLA
			Promover o acompanhamento permanente do atendimento aos critérios do MMDTC pelo TCE-RN	SEPRE
			Fechar parcerias para destinação de pilhas e baterias	SUSTENTAB
			Curso para capacitação de servidores sobre práticas de ESG	SUSTENTAB
			Implantar ações referentes ao programa de Equidade, Diversidade e Cidadania	SUSTENTAB
			Normatização do Plano de Logística Sustentável (PLS) e do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS)	SUSTENTAB

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 6	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	6. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania	6.4 Melhoria da avaliação do TCE-RN no MMD-TC	Destinação de dois terceirizados com Equipamentos de Proteção Individual (EPI) adequados para coleta e gerenciamento de resíduos sólidos produzidos na instituição	SUSTENTAB
		6.5 Monitoramento e avaliação de impacto das ações de controle – divulgação dos benefícios das ações de controle	Desenvolver o Painel de Benefícios das Fiscalizações	CNMQ
		6.6 Aprimoramento das ações voltadas para o atendimento às demandas da sociedade civil	Estruturar e implementar projetos de estímulo ao Controle Social e Conselhos de Políticas Públicas (QATC 7.3.5)	ESCOLA
			Projeto de encontro das ouvidorias do Estado do RN	OUVID
			Projeto para propor ao TCE-RN nota técnica de adequação à lei nº 13.460/2017	OUVID

Elaborado por: Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)	Aprovado por: Presidência do TCE-RN	Data de emissão: 21/03/2025	Data de revisão: 30/06/2025
---	---	---------------------------------------	---------------------------------------

PERSPECTIVA I	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 6	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
RESULTADOS INSTITUCIONAIS	6. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania	6.6 Aprimoramento das ações voltadas para o atendimento às demandas da sociedade civil	Projeto conversa com ouvidor	OUVID
			Projeto de atendimento das demandas por inteligência artificial	OUVID
		6.7 Disseminação de conhecimento produzido no âmbito da atuação do TCE-RN, para fortalecimento da accountability democrática	Sexta de Contas	OUVID

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO 7	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	7. Aprimorar a comunicação institucional do TCE	7.1 Comunicação das contribuições e serviços do TCE para a administração pública e sociedade, por meio de ações e canais que favoreçam o alcance tempestivo e a compreensão por parte dos públicos-alvo	Aprimorar o <i>hotsite</i> da Escola no sítio eletrônico do TCE-RN	ESCOLA
			Atualizar Resolução 22/2018 - política de comunicação	DCOM
			Criação do plano de comunicação	DCOM
			Criação do <i>podcast</i>	DCOM
			Implantar novo sistema de monitoramento e análise de mídia (contratação de clipagem eletrônica)	DCOM

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO 7	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	7. Aprimorar a comunicação institucional do TCE	7.1 Comunicação das contribuições e serviços do TCE para a administração pública e sociedade, por meio de ações e canais que favoreçam o alcance tempestivo e a compreensão por parte dos públicos-alvo	Elaboração de guia para jornalistas	DCOM
			Reestruturação visual das publicações nas redes sociais (aquisição de programas e contratação do webmediagov)	DCOM
			Criação e implantação de projeto de comunicação das ações de controle externo do TCE-RN	DSECEX
		7.2 Aprimoramento do relacionamento com atores e instituições relevantes, para maximizar os resultados do TCE	Incentivar o enriquecimento do debate jurídico com os Membros e suas assessorias	DSESS
			Implementar e executar o projeto TCEndo o Amanhã, com o objetivo de potencializar o reconhecimento social da atuação do TCE-RN	DSESS
			Padronização da comunicação institucional	NRPI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA II	OBJETIVO ESTRATÉGICO 7	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PROCESSOS FINALÍSTICOS	7. Aprimorar a comunicação institucional do TCE	7.2 Aprimoramento do relacionamento com atores e instituições relevantes, para maximizar os resultados do TCE	Criação de minibios dos membros da corte de contas no site do TCE-RN	NRPI
		7.3 Estabelecimento de comunicação eficaz com as diferentes partes interessadas, durante todo o processo da auditoria/fiscalização	-	-

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 8	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	8. Aprimorar a gestão de pessoas e o desempenho profissional	8.1 Desenvolvimento de conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores e gestores do TCE necessários ao alcance das prioridades institucionais	Treinamento definitivo para os (novos) gestores sobre o Sistema ATENA	DPG
			Promover capacitação especializada para os integrantes da DPG, conforme Memorando 007/2025 - ESCOLA, de 21/01/2025	DPG
			Programa para realização das atividades de capacitação e aprimoramento dos consultores jurídicos do TCE-RN e procuradores da ALRN	CONJU
		8.2 Consolidação do modelo de gestão de pessoas por resultados, que considera equipes distribuídas e multidisciplinares.	-	-

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 8	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	8. Aprimorar a gestão de pessoas e o desempenho profissional	8.3 Valorização dos servidores, fortalecendo a motivação, o comprometimento e a melhoria do clima organizacional	Fomentar a formação acadêmica suplementar dos servidores (QATC 7.2.8)	ESCOLA
			Promover ações para a ambientação de novos servidores e estagiários (QATC 7.2.4)	ESCOLA
			Clube de leitura institucional	ESCOLA
			Biblioteca em movimento	ESCOLA
			Atualizar a Resolução 006/2012 - Política de Gestão de Pessoas	DGP
			Criar Política de Prevenção e Enfrentamento ao assédio moral e sexual	DGP
			Programa de Saúde e Qualidade de Vida para servidores - Saúde é da nossa Conta	DGP

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.1 Implementação de programas de capacitação continuada, para gestores e servidores do TCE-RN, sobre práticas de governança	-	-
		9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Promover melhoramentos do Sistema ATENA	DPG
			Reformulação da Resolução 07/2021-TCE: atualização e melhoramentos	DPG
			Construir as bases da nova metodologia de operacionalização do Plano Estratégico do TCE-RN	DPG

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Elaborar novo modelo de Relatório de Monitoramento das Ações/ Projetos Estratégicos	DPG
			Padronizar e normatizar os procedimentos e atividades da DPG	DPG
			Construir as bases para identificação e avaliação dos riscos inerentes à consecução dos objetivos estratégicos da instituição	DPG
			Migração de sistemas para tecnologias mais modernas - Módulo de Pagamento de Bolsas e Auxílios	DRF
			Migração de sistemas para tecnologias mais modernas - Módulo de Acompanhamento do Teletrabalho	DRF

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Migração de sistemas para tecnologias mais modernas - Módulo de Requerimento.	DRF
			Migração de sistemas para tecnologias mais modernas - Módulo de Memorando	DRF
			Elaboração de novo catálogo de serviços de TI	DTI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Implantação de plano de continuidade de serviços de TI (<i>site backup em colocation</i>)	DTI
			Elaboração do plano de gestão de riscos de TI	DTI
			Implantação do <i>framework</i> <i>cis</i> controls e monitoramento de si	DTI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Revisão da política de segurança da informação	DTI
			Institucionalizar plataforma de engenharia	DTI
			Sistematização da observabilidade / monitoramento de sistemas críticos	DTI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Melhorar a transparência do andamento dos projetos e dos atendimentos de suporte e sustentação	DTI
			Revisão e implantação do processo de gestão de projetos aplicada ao desenvolvimento de sistemas do TCE-RN	DTI
			Padronização e otimização dos bancos de dados	DTI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Estabelecimento de método operacional padronizado para processo de contratação de TI	DTI
			Realizar o mapeamento dos fluxos de processos da Secretaria da Presidência	SEPRE
			Elaborar regulamento da controladoria interna	CONTROL

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Elaboração de manual com orientações e diretrizes aos servidores vinculados à CONJU quanto à formatação e fluxo das manifestações, pareceres e peças judiciais	CONJU
			Modernização das ferramentas de controle de processos e prazos	CONJU
			Desenvolver sistemática de elaboração e avaliação do Plano de Trabalho da Corregedoria	CORREG

Elaborado por: Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)	Aprovado por: Presidência do TCE-RN	Data de emissão: 21/03/2025	Data de revisão: 30/06/2025
---	---	---------------------------------------	---------------------------------------

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.2 Fortalecimento da Governança Interna	Dotar a Corregedoria de estrutura adequada ao desempenho das suas competências	CORREG
			Propor atualização dos instrumentos normativos da Corregedoria	CORREG
		9.3 Implementação das ações e projetos estratégicos estabelecidos na gestão	Implementação e acompanhamento da Nova Metodologia de Execução do PET - Plano de Ações Estratégicas - PAE 2025/2026 (antigo Plano Diretor), PSI/TI e PAC	DPG
		9.4 Incentivo ao desenvolvimento de soluções inovadoras	Mapear e Documentar os principais processos de fluxo de trabalho da Escola	ESCOLA

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.4 Incentivo ao desenvolvimento de soluções inovadoras	Propor atualização do Manual de Distribuição Processual	DE
			Revisão de fluxo de abertura de processos para requerimentos funcionais	DE
			Promover pacote de melhoria no funcionamento do Protocolo	DE
			Propor atualização da Resolução 024/2020-TCE-RN, que trata da gestão documental	DE
			Desenvolvimento de Sistema de gestão documental no Arquivo	DE

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.4 Incentivo ao desenvolvimento de soluções inovadoras	Simplificar o trâmite processual de gestão fiscal e termos de alerta, evitando a criação de processo e o arquivamento automático no ARQ_DE	DE
			Numeração sequencial automática pelo sistema quanto aos processos abertos pelo protocolo	DE
			Atualizar o Manual de Procedimentos da DE	DE
			Implementar a compatibilidade dos sistemas de Protocolo do TCE-RN com o sistema nacional Tramita GOV.BR	DE
			Contratação de agentes de IA e pacote office 365	CONJU
			Criação de Chatbot vinculado à CONJU disponibilizando informações jurídicas de matérias já julgadas no âmbito do TCE-RN	CONJU

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA IV	OBJETIVO ESTRATÉGICO 9	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	9. Fortalecer o desempenho gerencial da área de governança	9.4 Incentivo ao desenvolvimento de soluções inovadoras	Definição de KPI (Key Performance Indicator) para avaliação de desempenho de cada núcleo da CONJU e definição de metas	CONJU
			Criação de ferramenta para vinculação do processo judicial ao respectivo processo originário do TCE-RN	CONJU
			Criação do Núcleo de Otimização Processual - NOP no âmbito do TCE-RN para auxiliar todas as unidades da redução do acervo processual	CONJU
			Criação do Núcleo JURIMETRIA E PROCESSAMENTO DE DADOS	CONJU

Elaborado por: Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)	Aprovado por: Presidência do TCE-RN	Data de emissão: 21/03/2025	Data de revisão: 30/06/2025
---	---	---------------------------------------	---------------------------------------

PERSPECTIVA III	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 10	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
ORÇAMENTO, ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO	10. Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais	10.1 Garantia de recursos para a modernização do TCE-RN	-	-
		10.2 Garantia de recursos para maximizar o desempenho do corpo técnico	-	-
		10.3 Melhoria da infraestrutura do TCE-RN	Implementar novas funcionalidades no SOFIA	ESCOLA
			Credenciar a Escola de Contas no Conselho Estadual de Educação (CEE)	ESCOLA
			Atualização do Manual de Redação de Atos Oficiais (MARAO)	ESCOLA
			Estruturação da Unidade de Prevenção e Combate a Incêndio do GSI/TCERN – UPCIN	GSI

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA III	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 10	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
ORÇAMENTO, ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO	10. Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais	10.3 Melhoria da infraestrutura do TCE-RN	Estabelecer a Política Geral de Segurança Institucional	GSI
			Constituir comissão para aprovação de mudanças físicas e estruturais no prédio	SUSTENTAB
			Adequar o espaço físico da DIA	DIA
		10.4 Melhoria da infraestrutura de TI do TCE-RN	Implantação de sala segura de TI (datacenter) e reestruturação do backbone	DTI
			Ampliação da infraestrutura hiperconvergente, rede e <i>backup</i>	DTI
			Promover a automatização do Diário Oficial Eletrônico do TCE-RN	SEPRE
			Modernizar o sistema de Processo Eletrônico no TCE-RN	SEPRE

Elaborado por:
Diretoria de Planejamento, Gestão e Governança (DPG)

Aprovado por:
Presidência do TCE-RN

Data de emissão:
21/03/2025

Data de revisão:
30/06/2025

PERSPECTIVA III	OBJETIVO ESTRATÉGICO PRIORITÁRIO 10	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PROJETO / AÇÃO	UNIDADE RESPONSÁVEL
ORÇAMENTO, ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO	10. Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais	10.5 Monitoramento contínuo das contas e dos ativos do TCE	Desenvolver plano de manutenção preventiva de equipamentos e <i>softwares</i>	DTI
		10.6 Garantir a conformidade e eficiência da contabilidade do TCE-RN	-	-
		10.7 Garantia de recursos para prover equipes técnicas suficientes e adequadas	-	-

Portfólio de Projetos Estratégicos 2025 – 2026



**TRIBUNAL DE
CONTAS DO
ESTADO**
RIO GRANDE DO NORTE