

# TCE EM PAUTA

ANO XVI - Nº77

NATAL/RN

ABRIL/MAIO DE 2010

Moraes Neto

## ENCONTRO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NOS TRIBUNAIS DE CONTAS



## Um novo modelo de gestão

Com a realização do Encontro Nacional de Planejamento Estratégico, em Natal, os tribunais de contas de todo o país iniciam o processo de consolidação da cultura de planejamento e participação na gestão.

Páginas 4 e 5

Fale, critique, denuncie. Ouvidoria do TCE: 0800-281-1935

## CURTAS

**Contas do Governo**

O conselheiro Getúlio Alves da Nóbrega foi designado pela presidente do TCE, conselheira Adélia Sales, relator do processo que analisa as contas do Governo do Estado relativas ao ano de 2009. A escolha obedece ao critério de rodízio. De posse dos documentos, o conselheiro terá um prazo de 60 dias para relatar as Contas do Governo, em sessão extraordinária. Para isso, deverá definir os componentes da comissão nomeada para proceder o exame e apresentar o relatório conclusivo sobre os resultados da gestão, contendo a análise e todos os dados sobre a situação financeira, orçamentária e patrimonial e seus reflexos sobre o desenvolvimento do Estado.

**Comunicação**

Será em Palmas, no Tocantins, o 2º Seminário de Comunicação de Contas do Brasil, momento em que acontecerá a posse da nova diretoria do Colégio de Corregedores e Ouvidores dos TC's do Brasil. O tema central do encontro será "Comunicação: instrumento de Controle Social". O evento vai mostrar experiências bem sucedidas nos Tribunais e apresentar idéias inovadoras, que

possam fomentar novas diretrizes de trabalho. O seminário faz parte do cronograma de atividades do Promoex e é promovido pelo Instituto Rui Barbosa em parceria com a Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – ATRICON.

**Ouvidoria**

A Coordenadora da Ouvidoria de Contas, Zênia Maria Chaves Lopes, participou do IX Encontro do Colégio de Corregedores e Ouvidores do Brasil, que se realizou no auditório do TCE/PE nos dias 29 e 30 de abril 2010. Também participou da Oficina de Ouvidoria que abordou temas relativos a realização de parcerias com a sociedade civil organizada. O Tribunal de Contas do Rio de Janeiro está com inscrições abertas para o concurso de monografias Mauricio Caldeira

Alvarenga, abordando o tema: "Controle Popular das Contas Públicas. Existem Alternativas realistas?". Maiores informações no site [www.tcm.rj.gov.br](http://www.tcm.rj.gov.br).

**Diplomados**

Os concluintes do Curso de Aperfeiçoamento em Desenvolvimento Gerencial, ministrado pelo programa de pós-graduação em Administração do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Federal do Rio Grande do Norte em parceria com o Tribunal de Contas do Estado, receberam os diplomas em solenidade que contou com a presença da coordenação e professores do curso, realizada no auditório do TCE.

O curso foi realizado no período de 16/11/2007 a 15/08/2008, constando de 220 horas/aulas e teve como coordenado pelo prof. Doutor Anderson Luiz Rezende Mol.

**TCE/RN em Pauta**

Informativo do Tribunal de Contas do Rio Grande do Norte

**Conselheiros**

Presidente:  
Maria Adélia de Arruda Sales Sousa

Vice-Presidente:  
Valério Alfredo Mesquita

Presidente da 1ª Câmara:  
Paulo Roberto Chaves Alves

Presidente da 2ª Câmara:  
Tarcísio Costa

Corregedor-Geral:  
Alcimar Torquato de Almeida

Renato Costa Dias  
Getúlio Alves da Nóbrega

Auditores:  
Marco Antônio de M. R. Montenegro  
Cláudio José F. Emerenciano

MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCE (MPJTCE)  
Procuradora-Geral:  
Luciana Ribeiro Campos

Secretário-Geral:  
Carlos de Menezes Lira

Consultor-Geral:  
Cláudio Dantas Marinho

Chefe de Gabinete da Presidência:  
Laércio Segundo de Oliveira

Coordenador de Comunicação Social:  
João Batista Machado

Editor:  
Eugênio Parcelle  
Repórteres:  
Rosalle Arruda Câmara  
Graciêma da Costa Carneiro

Produtora: Fátima Moraes  
Revisor: João Maria de Lima

Projeto Gráfico e Diagramação  
Terceirize (84) 3211-5075

Fotos: Jorge Filho

Impressão:  
Solução Gráfica - 3613-0616

Av. Getúlio Vargas, 690 - Petrópolis-Natal/  
RN CEP 59.012-360 - 3215-1922  
SITE: [www.tce.rn.gov.br](http://www.tce.rn.gov.br)  
E-mail: [tce-ccs@rn.gov.br](mailto:tce-ccs@rn.gov.br)

# TCE's vão fiscalizar as obras da Copa de 2014

O TCU e os Tribunais de Contas dos Estados que serão sedes da Copa/2014 firmaram parceria com o objetivo de fortalecer a fiscalização preventiva, aproximar as metodologias de controle e oferecer à sociedade informações tempestivas sobre o uso do dinheiro público com a realização da Copa do Mundo de 2014 no país.

A presidente do Tribunal de Contas do Estado, conselheira Adélia Sales, participou de solenidade no TCU, dia 11, momento em que o presidente daquela instituição, Ubiratan Aguiar, apresentou o modelo de fiscalização das ações adotadas para representantes dos TC's de todo o país. Ela foi acompanhada do consultor jurídico, Cláudio Marinho, e do diretor da Inspeção do Controle Externo, Jailson Tavares Pereira.

Na sessão do Pleno de quinta-feira (13/05), Adélia Sales anunciou que vai constituir uma comissão técnica para fazer este acompanhamento. Os dados sobre auditorias e acompanhamentos ficarão disponíveis na internet, em site específico, apresentado no encontro em Brasília. Cada tribunal será responsável por publicar documentos e informações sobre os percentuais de execução física e financeira das obras que fiscalizar.

As obras que receberão recursos públicos envolvem construção e reforma de estádios e



Presidente do TCU, Ubiratan Aguiar, na apresentação do modelo de fiscalização para Copa 2014

locomoção urbana, como pistas para ônibus e veículos sobre trilhos. O financiamento dos projetos poderá ser feito pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e pela Caixa Econômica Federal.

A execução será de responsabilidade dos Estados e municípios que receberem o repasse. A competência para fiscalizar é dos Tribunais

de Contas Estaduais e Municipais, pois, nesses casos, o recurso deixa de ser federal.

As obras realizadas diretamente pela União, a exemplo de portos e aeroportos, e ações de organização da copa executadas por órgãos federais serão fiscalizadas pelo TCU.

O tribunal também vai analisar empréstimos concedidos pelo BNDES e pela

Caixa a Estados e municípios.

No encontro no TCU, foi assinado o instrumento de cooperação, seguido pelo encontro com representantes do corpo técnico dos TCE's, conduzido pelo Instituto Serzedello Corrêa, discutindo a metodologia e procedimentos a serem adotados no processo fiscalizatório.

## Procuradoria de Contas solicita listagem dos gestores que apresentaram contas irregulares

O Tribunal de Contas do Estado vai elaborar uma lista nominando todos os ordenadores de despesas (prefeitos, presidentes de câmaras municipais e secretários) que praticaram irregularidades com recursos públicos nos últimos cinco anos. O documento será encaminhado para o Ministério Público Eleitoral e o Tribunal

Regional Eleitoral, no máximo até 15 de junho, para as providências cabíveis.

A sugestão, acatada à unanimidade pelo plenário da Primeira Câmara de Contas, foi do procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas Carlos Thompson, enfatizando que deverão ser listados "os responsáveis que tiveram suas contas con-

sideradas irregulares, com decisões tramitadas e julgadas", enfatizando que, com isso, o TCE dá sua contribuição para a moralidade e probidade no processo eleitoral.

O presidente da Primeira Câmara de Contas, conselheiro Paulo Roberto Chaves Alves, sugeriu que fosse encaminhada sugestão à Associação dos Membros dos

Tribunais de Contas – ATRICON –, órgão que articula os TC's de todo o país, visando à realização de um trabalho que padronize esses processos. A lista poderá ser utilizada pela Justiça Eleitoral, que tem até o dia 5 de julho para divulgar o nome dos candidatos que tiveram a candidatura impugnada.

# Natal sedia encontro nacional sobre Planejamento Estratégico



Conselheiros europeus prestigiam Encontro de Natal. O conselheiro Getúlio Nóbrega preside mesa de debate

“O ato de planejar implica definir os objetivos da instituição e os meios para alcançá-los

Adélia Sales,  
presidente do TCE-RN

A partir da implementação do Promoex – Programa de Modernização dos Tribunais de Contas –, realizado em todo o País com recursos do Ministério do Planejamento e Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID –, com contrapartida local, está havendo uma integração nacional dessas organizações, com técnicos e conselheiros compartilhando conhecimentos e informações, buscando fortalecer o controle externo. Essa questão foi enfatizada na abertura do Encontro de Planejamento Estratégico dos Tribunais de Contas, realizado no

Hotel Parque da Costeira, em Natal, com a participação de 150 conselheiros e técnicos dos TCE's de todo o país.

“Não há dúvida de que existe uma forte relação de causa e efeito entre esse grau de interesse e a importância de um plano estratégico para a instituição que o adota. Sua importância assume maior dimensão na medida em que o ato de planejar implica definir os objetivos da instituição e os meios para alcançá-los”. enfatizou a presidente do TCE, conselheira Adélia Sales, no discurso de abertura, dando boas-vindas a todos os participantes.

Além da presidente do TCE, a mesa de abertura dos trabalhos foi composta pelo presidente do Instituto Rui Barbosa – IRB –, conselheiro do TCE de Tocantins, Severiano Costandrade de Aguiar; presidente da Atricon em exercício, conselheiro do TCM do Rio de Janeiro, Thiers Vianna Montebello; Coordenador do Promoex junto ao IRB/Atricon, conselheiro Luiz Sérgio Gadelha Vieira; Secretário de Planejamento e Gestão do TCU, Leonard Renne Guimarães; diretora nacional do Promoex, Heloisa Garcia Pinto; integrantes da Delegacia Espanhola, composta de dirigentes de Cortes de Contas daquele país europeu.

A conselheira Adélia Sales lembrou que o Plano Estratégico do TCE foi realizado no final do exercício de 2008, sob a presidência do conselheiro Paulo Roberto Chaves Alves, para o período de 2009 a 2013, iniciativa que contou com a valiosa cooperação técnica do TCU. “Couben, portanto, o desafio de dar curso ao processo de implementação do referido Plano,

cujo desenvolvimento vem sendo conduzido, em suas diferentes etapas e ações, de forma integrada e participativa de todos os setores abrangidos”. Como resultados já alcançados, destacou a realização de um concurso público, que contribuirá para otimização, quantitativa e qualitativa, do corpo técnico funcional.

Logo em seguida, o presidente da Atricon, Thiers Vianna, e o presidente do IRB, Severiano Costandrade, enfatizaram a melhoria dos resultados alcançados pelos Tribunais de Contas, sobretudo após a implantação da Lei de Responsabilidade Fiscal, que trouxe novos desafios para as instituições responsáveis pelo controle externo.

A abertura do encontro contou ainda com apresentação do poeta popular Paulo Varela, que, utilizando-se da poesia matuta, fez a plateia dar risadas e também se emocionar com os “causos” narrados, enfocando a realidade nordestina. O Coral Canto de Contas, do TCE/RN, marcou presença entoando o Hino Nacional.



Os impactos e resultados de planejamentos estratégicos executados em âmbito nacional foram apresentados e discutidos numa mesa redonda

## Programação

### A IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO PARA OS TRIBUNAIS DE CONTAS

Palestrante Leonard Renne Guimarães Lapa

### O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL

Palestrantes Luiz Sérgio Gadelha Vieira  
Heloisa Garcia Pinto  
Maria José Diniz Mourão

### EXPERIÊNCIA DE PLANEJAMENTO EM TRIBUNAIS DE CONTAS DA ESPANHA

Palestrantes Antonio Arias Rodríguez  
Antonio López Díaz  
Rafael Medina Jáber  
Olayo González Soler

### ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Palestrante Markus Buhatem Kock

### O PLANEJAMENTO E AS AUDITORIAS

Palestrante Inaldo da Paixão Santos Araújo

### A IMPORTÂNCIA DA COMUNICAÇÃO PARA A EFETIVIDADE DO PLANEJAMENTO

Palestrante Fernando Augusto Mello Guimarães

### A GESTÃO ESTRATÉGICA NO GOVERNO FEDERAL: O CASO DO MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Palestrante Paulo Sérgio Vilches Fresneda

Accesse todas as palestras no site [www.tce.rn.gov.br](http://www.tce.rn.gov.br)

# Irregularidades na Secretaria de Tributação

O processo nº 01259/2002 – TCE, relatado pelo conselheiro Renato Costa Dias, em sessão do Tribunal Pleno da última terça-feira, apurou, após exaustivo trabalho de investigação, a prática de irregularidades na Secretaria de Tributação do Rio Grande do Norte, através da indevida inclusão de Termos de Apreensão de Documentos Fiscais (TADF's-ICMS) num esquema que envolveu servidores públicos e empresários do setor de carnes e laticínios, provocando danos ao erário estimado em R\$ 1,8 milhão no período de 2001 a 2002.

A apuração dos fatos começou com a proposição do então conselheiro Haroldo Bezerra, na sessão do pleno de 18 de setembro de 2001, solicitando a realização de inspeção extraordinária na Secretaria de Tributação. Foi formalizada uma comissão de inspeção, integrada por servidores devidamente qualificados do TCE, que descreveram de forma circunstanciada a ocorrência das irregularidades, num trabalho inédito e inovador no âmbito do Tribunal de Contas, envolvendo desde a análise de documentos (inclusive oriundos de procedimentos internos da própria SET) até a coleta de oitivas de pessoas mencionadas no processo.

No plenário, o conselheiro apresentou, com riqueza de detalhes, os procedimentos e nomes dos envolvidos no esquema de sonegação de



Conselheiro Renato Costa Dias, relatou o processo da Secretaria de Tributação

impostos e pagamento de propinas num órgão cuja missão é fazer exatamente o contrário, ou seja, cuidar da arrecadação de impostos, prevenindo e combatendo a corrupção. O voto do conselheiro relator foi acatado à unanimidade dos conselheiros presentes ao Tribunal Pleno,

tendo sido elogiado, também, o trabalho da comissão e do Ministério Público junto ao TCE.

De acordo com o relatório, o esquema envolveu dezenas de servidores da SET, de auditores fiscais a técnicos de informática, passando inclusive pela utilização da senha

de acesso ao sistema de informação da Secretaria de uma estagiária (em horário que ela não estava em serviço) para realizar as baixas nos TADF's. Segundo os empresários ouvidos pela comissão do TCE, eles eram abordados por servidores da SET e aceitaram a proposta de pagamento de propinas em troca da baixa dos débitos, por estarem sendo prejudicados pela concorrência.

Diante dos fatos, o conselheiro relator, Renato Dias, votou pela aplicação de multa individual, equivalente a 20% do valor do débito, aos senhores Sávio Henrique Correia de Souza, Erivaldo Vitorino de Azevedo, Edson Emílio Simione, José Afonso Rodrigues Oliveira, Hélio Batista de Araújo e Dorian Bezerra de Souza. Além da multa, recaiu sobre Claudimar Gomes Bezerra, Wilson Tavares Praxedes e Magno César da Silva a pena de inabilitação para ocupar cargo em comissão ou função de confiança.

Todos foram condenados, solidariamente, a ressarcir ao erário o valor de R\$ 223.950,60, referente ao valor atualizado do prejuízo sofrido pelas condutas praticadas. Ainda foi feita representação à SET, à governadoria e ao Ministério Público Estadual, para as devidas providências. Vale ressaltar ainda que o processo ainda cabe recurso de acordo com o amplo direito de defesa assegurado a supostos indiciados.

# Técnicos discutem Projeto de Lei de Qualidade Fiscal

Técnicos dos Tribunais de Contas do Brasil estiveram reunidos no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo para discutir o PLS 229/2009, Projeto da Lei de Qualidade Fiscal. A nova legislação está em tramitação no Senado e deve promover profundas mudanças na gestão pública no País. Do TCE/RN participaram do encontro os técnicos

Jailson Tavares Pereira; Luiz Fabra Laffitte Neto e Severiano Duarte Junior.

Na abertura do evento, o presidente do Instituto Rui Barbosa, Severiano Costandrade, e o presidente da ATRICON, Salomão Ribas Júnior, salientaram a importância de que os TC's estejam em consenso em relação à nova legislação.

"Nossos técnicos são capacitados e devem estudar o projeto para sugerir aprimoramentos que garantam que a nova lei seja exequível para a administração pública e aplicável para o Controle Externo", afirmou Severiano.

"O presidente da ATRICON já foi chamado para uma audiência pública para discutir

a matéria no Senado", disse Salomão Ribas Júnior, ressaltando que o posicionamento dos Tribunais de Contas será levado à Comissão que analisa a matéria. O seminário foi dividido em três grupos: "Planejamento e Orçamentos", "Contabilidade, Transparência e Controle" e "Alterações na Lei Complementar 101 de 2000 (LRF)".



Procuradores aposentados e novos procuradores compareceram a solenidade que reinaugurou as instalações do Ministério Público junto ao TCE

## Resgate da memória



Neusa Navarro Ribeiro Dantas



A presidente do TCE e conselheiros prestigiaram a solenidade

Com a presença da presidente do TCE, Adélia Sales, conselheiros, auditores e procuradores, além de representantes da família de Múcio Vilar Ribeiro Dantas, primeiro procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas, a procuradora-geral do MPJTCE, Luciana Ribeiro Campos, inaugurou na quinta-feira (13/05), a Galeria dos Procuradores (aposentados e que estão atuando na instituição) e as novas instalações do MPJTCE. Ainda houve o lançamento de um folder educativo sobre as atribuições do Ministério Público.

"Este momento significa uma pequena parcela da história deste Ministério Público de Contas", relatou a procuradora Luciana Campos, lembrando que a Galeria de Procuradores representa um dos projetos de sua gestão e tem como finalidade homenagear a história do Ministério Público de Contas e de todos aqueles que construíram esta instituição, em razão de sua defesa, incondicional, do interesse, do patrimônio público e da sociedade norte-rio-grandense.

"Aqui dedicamos parte de nossa vida. Que estejamos na lembrança deste órgão",

relatou o homenageado Carlos Gomes, agradecendo pela homenagem que estava recebendo, juntamente com outros procuradores aposentados. "Esta Casa nos ensinou princípios, caminhos a serem trilhados. É o nosso segundo lar", enfatizou o procurador Edgar Smith. "Quero reverenciar a memória de Múcio Vilar Ribeiro Dantas. Ele foi um lutador, um guerreiro. Foi a pessoa que mais vi batalhar pelo serviço público", destacou a procuradora Valquíria Félix Albuquerque.

A filha de Múcio Ribeiro Dantas, Mara

“Aqui dedicamos parte de nossa vida. Que estejamos na lembrança deste órgão.”

Carlos Gomes, Procurador aposentado

Neusa Navarro Ribeiro Dantas, agradeceu a lembrança do seu pai, lembrando que, quando criança, via o entusiasmo e o compromisso que ele dedicava àquela Casa. Falando em nome do TCE, a presidente da Corte, Adélia Sales, ressaltou a parceria entre o Tribunal e o Ministério Público, demonstrada em ações como as novas instalações, que custou R\$ 211 mil, e a nomeação do procurador Ricart César Coelho, completando, assim, o quadro de procuradores, entre outras. "Este resultado é esforço de várias mãos", disse

legenda



Celebração marcou a páscoa e o dia das mães

# Libertação, ressurreição, renovação

Lourdes

Conceição

Por mais comum que possa parecer, algumas datas festivas carregam símbolos e significados que remetem a emoções presentes em cada um – o dia das mães e a comemoração da Páscoa se encaixam neste contexto. Na sexta-feira, 3 de maio, centenas de servidoras e servidores do TCE participaram da dupla comemoração, iniciada com uma missa celebrada por padre Robério Camilo, e encerrada com um delicioso café da manhã, com direito a um botão de rosas para cada mãe presente.

A simplicidade da comemoração realizada pela presidência do TCE, em parceria com a Associação dos Servidores – ASTCERN, tornou-se grande para quem prestou atenção aos detalhes, do sermão de padre Robério ao sorriso aberto e olhar brilhante de quem experimenta a alegria de ser mãe – mulheres que tem um “amor incondi-

cional” para com os filhos, sejam naturais ou não.

No sermão, o pároco de Mãe Luiza explicou o verdadeiro sentido da Páscoa, que remete ao êxodo, episódio bíblico que mostra a fuga do povo de Israel da escravidão do Egito. Não é à toa que Páscoa, no sentido cristão, significa “Passagem”. Deus demonstra todo o seu amor para com aquele povo, ajudando na conquista da sua liberdade. Será possível alguma analogia com o fato de ser mãe?

Cabe aos pais, e as mães em especial, orientar e ajudar os filhos na conquista da sua liberdade. O “amor incondicional” não pode se transformar num “amor destrutivo”. O caminho para a autonomia perpassa por muitos desafios, pela formação para a vida, não para atender a uma “necessidade” materna. É aí que reside o grande desafio: cuidar, dando afeto e educação, para libertar,

desejando que sejam homens e mulheres de bem.

Desafio enfrentado por servidoras como Maria da Conceição Torres, assistente de controle administrativo do setor de Material e Patrimônio, que se deparou um dia com um embrulho em frente a sua casa e, quando abriu, encontrou um recém-nascido, de apenas um dia. Ana Beatriz hoje está com sete anos de idade e faz a alegria da família.

Em cada mulher, uma história. Como não notar o brilho no olhar de Kívia Cunha, ao falar do filho amado, e de Lourdes Simas Ribeiro Dantas, que, antes de completar cinquenta anos, é avó de Gabriel e das gêmeas Ana Carolina e Ana Cecília, e que agora vive à espera de João Victor. Ela reconhece: o maior desafio de uma mãe é educar sem ter medo de errar.

Natural ou adotado, o amor deve ser o guia nas decisões mais difíceis.